



Газета основана  
5 мая 1912 года  
В. И. ЛЕНИНЫМ

Орган Центрального Комитета КПСС

№ 327 (25314)

Понедельник, 23 ноября 1987 года

Цена 5 коп.

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

Читайте  
в номере:

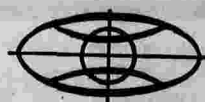
Уже два года работают на подряде десятки предприятий и организаций Главмособлстройматериалов. Их опыт — тема очередного заседания «Делового клуба» «Правды».

—2 страницы

Легко ли быть молодым? Читатели, продолжая разговор, спорят, предлагают решения возникающих в жизни проблем.

—4 страницы

ЗА РУБЕЖОМ



Иран — Ирак: новое наступление

НИКОСИЯ. Иранские войска предприняли новую операцию в рамках широкомасштабного наступления под кодовым названием «Наср-8» в провинции Сулеймания (северо-восток Ирака).

В ходе боевых действий захвачено 30 квадратных километров территории, 8 стратегических высот и пять населенных пунктов. Убито 2 тысячи, взято в плен свыше 50 военнослужащих противника, передано агентство ИРА.

БАГДАД. Вертолеты иракских ВВС выполнили 22 боевых вылета, подвергнув бомбардировке районы концентрации войск противника вдоль линии фронта, сообщают в главное военное командование.

Противник понес потери в живой силе и технике. Агентство ИНА отметило, что иракская авиация нанесла вчера удар по «крупной морской цели» в Персидском заливе близ иранского побережья. (ТАСС, 22).

Провокация против КНДР

ПХЕНЬЯН, 22. (ТАСС). Серьезная провокация против КНДР совершена вчера во второй половине дня южнокорейской военной силой.

Как сообщили сегодня агентство ЦТАК, в демилитаризованной зоне в направлении поста КНДР было дано несколько очередей на крупнокалиберного пулемета. В сообщении подчеркивается, что «это — запланированная провокационная акция, нацеленная на отвлечение внимания южнокорейского народа, поднявшегося на антимилитаристскую, антиагрессивную борьбу, а также на создание предлога для подстегивания новых милитаристских приготовлений на юге Корейского полуострова».

И вновь Паломарес

МАДРИД, 22. (ТАСС). В испанском населенном пункте Паломарес, в районе которого в январе 1966 года в результате столкновения в воздухе двух американских боевых самолетов упали четыре ядерных заряда, зарегистрирована остаточная радиация. Об этом сообщается в докладе, представленном парламенту Испанского совета по ядерной безопасности.

При ударе о поверхность две бомбы получили повреждения, в результате чего произошло радиоактивное заражение местности. Несмотря на принятые меры — порожняки почва была вывезена и захоронена в специально оборудованных шахтах, — последствия катастрофы по-прежнему продолжают сказываться на здоровье людей. В ходе медицинского обследования в первом полугодии 1987 года у четверых жителей Паломареса было обнаружено присутствие в организме радиоактивных элементов.

Совет по ядерной безопасности указал в докладе на необходимость проведения новых, более детальных исследований радиационной обстановки в районе этого населенного пункта для принятия соответствующих мер безопасности.

Президент успокаивает...

ВАШИНГТОН, 22. (ТАСС). Развешивая сохранившиеся в деловом мире сомнения относительно способности официального Вашингтона принять действенные меры по сокращению колоссального дефицита федерального бюджета — такую цель преследовало очередное радиопроложение президента Р. Рейгана.

Несмотря на неустойчивость на фондовых биржах и вопреки всему тому, что говорит и пишут сенатисты и обозреватели, утверждал он, американская экономика «остается сильной и продолжает расти».

Президент превозносил как «успех» достигнутое в пятницу между Белым домом и конгрессом соглашение о снижении бюджетного дефицита.

Даже сенатор-республиканец Фил Грэм — один из авторов закона о сбалансированном бюджете — признает, что достигнутое соглашение «недостаточно хорошее, чтобы успокоить Уолл-стрит».

(Подборку материалов о положении на биржах читайте на 6-й странице).

О предстоящем визите в СССР Премьер-Министра Австралии

По приглашению Советского правительства Премьер-Министр Австралии Р. Дж. Ли Хоук посетит Советский Союз с официальным визитом в конце ноября — начале декабря с. г.

# Раздумья о самом насущном

ПИСЬМА В «ПРАВДУ»

Первое дело — дисциплина

Летом нынешнего года поселок Янчук показывали по Центральному телевидению. Работу строителей в этой передаче резко критиковали. Да, упреки в свой адрес мы тогда заслужили: провалили полугодичное задание капитально. А ведь строили жилье и здания соцкультбыта — жизненно важные объекты. Не буду оправдываться: мы виноваты в отставании, но были и тормозящие причины.

Все-таки, смею утверждать, многое зависит от того, что возглавляет коллектив. От его воли, организованности. С июля начальником нашего специализированного строительно-монтажного поезда работает О. Джавахян. Не скрою, много было сомнений при обсуждении его кандидатуры. Главное — молодой очень Овик Ашотович, боясь, что не по плечу ему окажется ноша. Прошло меньше полугодия, и мы видим, что выбор сделали правильный. Сумел тов. Джавахян сплотить наш трудовой коллектив, наладить дело. План девяти месяцев мы не только выполнили, но и перевыполнили. Не сдвинули позиций и в октябре, ноябре. Сумели за короткий срок и вернуть долги. Главное — у людей появилось отличное настроение, чувствуется желание работать с полной отдачей. Прекратилась чехарда с кадрами, коллектив стабилизировался.

Не скажу, что каким-то особенным секретом владеет Овик Ашотович. Но работает он, не жалея себя, и с нас спрашивает строго. Однако и свою вину тоже всегда видит. Умеет человека понять — к кому поощрять, к кому относиться, много добрым словом поддержит, третьему советом поможет. К каждому свой подход имеет и людям доверяет.

Первым делом наладил О. А. Джавахян дисциплину, покоченно теперь с расхлябанностью, недобросовестностью. Все он может понять и простить, не прощает только лодырей. При всех так отчаянно прогнущихся, что тот глаза не знает куда девать со стыда. Здорово критика прилюдно действует на разгильдяев. А за хорошее Овик Ашотович похвалит не забудет.

Настроение у людей поднялось также оттого, что почувствовали заботу о себе. Я вот, к примеру, двенадцать лет отработал на БАМе. Жил я постоянно, хотя возраст уже пенсионный, не имею. Овик Ашотович твердо сказал: «Квартиры ты, Николай Петрович, давно заработал. Будем решать...» И я ему верю, потому что вижу: не бросает слов на ветер этот человек.

Н. САКАЯН.  
Бригадир погрузочно-разгрузочных работ  
ССМП «АрмстройБАМа»,  
п. Янчук,  
Бурятская АССР.

Директива сверху

Что мешает сегодня перестройке на селе? Проводя такое исследование, мы задали 137 главным специалистам — агрономам, экономистам, бухгалтерам колхозов и совхозов Крымской, Херсонской и Запорожской областей — один и тот же вопрос: «Идет ли перестройка в вашем хозяйстве?» 57 процентов опрошенных ответили отрицательно, 7 — положительно, остальные ничего не ответили.

Цифры заставляют задуматься. Штабом перестройки на месте должен быть партийный комитет. И перестройку он, по нашему мнению, должен начинать с себя. В самом начале этой работы следует четко распределить функции между райкомом партии, райисполкомом и РАПО. Мы подсчитали: сейчас право наказывать руководителя совхоза только в районе дано 14 организациям, не считая областных. Полагаем, для пользы дела конкретные вопросы сельскохозяйственного производства должны рассматриваться только в РАПО.

Очевидно, есть необходимость пересмотра и организационную структуру областных и районных агропромов. Она должна определяться объемом производства, а не спускаться сверху.

Наш институт в свое время разработал предложения для директивных органов области по организации РАПО. Но в тогдашнем областном управлении сельского хозяйства и сельскохозяйственного отдела обкома партии нам ответили: можете, мол, по своей структуре учить студентов, а мы поощрем типовых — из Москвы.

Суть наших предложений сводилась к следующему. В штабе агропромышленного объединения должно быть 20—25 человек. В том числе председатель и его заместители по основным отраслям. Им подчиняются специалисты-консультанты (без отделов и подразделов), которые выезжают в хозяйства только по вызову. Они оказывают помощь

колхозам и совхозам, предпочтительно на хозрасчетных условиях, за плату, а не занимаются проверками, перепроверками, продвижением директив, инструкций.

А каково сейчас положение на деле? В Крымском агропроме до десятка заместителей председателя, начальники управлений, отделов, подотделов, групп, ведущие, старшие, другие специалисты. Если приходит письмо, председатель направляет его своему заместителю, тот — начальнику управления и т. д. Письмо преодолевает 8—10 барьеров, пока дойдет до нужного специалиста. Тот готовит ответ и потом гонит его «по визам» в обратном направлении. Недели, а то и месяцы уходят, многие письма за это время теряют смысл, становятся макулатурой. Так порождается бюрократизм. Зачем все эти надуманные отделы, подотделы? Нужны толковые, хорошо знающие свое дело специалисты, которые бы помогали, консультировали, а не командовали, не мешали людям работать.

Считаем, что необходимо на всех уровнях совершенствовать стиль и методы руководства. Мало надежд на успех этого дела, если руководителей по-прежнему будут назначать, а не избирать. Расширение, углубление демократии — вот что нужно агропрому.

А. ЗАЛЕВСКИЙ.  
Заведующий кафедрой управления  
Крымского сельскохозяйственного  
института им. М. И. Калинина,  
профессор.

Звезда на флаге

Когда я предложил коллективу цеха одного из уфимских заводов послушать лекцию о гербе, флаге и гимне СССР, увидел на лицах многих недоумение. Это, мол, тема беседы для школьников, а мы, взрослые, и без лекций знаем все, что нужно, о советской символической. Попросил тогда раскрыть содержание нашего главного символа — пятиконечной звезды. Никто не смог.

Не раз приходилось видеть искаженные изображения Государственного флага СССР, изготовленные местными «умельцами», неправильно нарисованные на стенде и даже на трибуне герб страны. В библиотеках, читальных залах нет нужной литературы, наглядных пособий.

Есть пластинка с Государственным гимном СССР, но попробуйте купить в книжном магазине листовку с его текстом — не купите. Их нет. Не потому ли большинство населения не знает полностью слов гимна, значит, и не может включиться в исполнение его в торжественных случаях. А ведь это прекрасные, эмоционально насыщенные минуты, которые пробуждают в человеке самые высокие, патристические чувства.

Издательству «Планета» надо бы больше тиражом выпустить плакаты с изображением гербов и флагов СССР и союзных республик. Нашу символику, гимн должен знать каждый гражданин СССР, ибо с этого начинается воспитание любви к Родине.

М. СУЛТАНОВ.  
Доцент Уфимского нефтяного института.

Все дефицит

Живем в поселке Шахан Карагандинской области. У нас трое детей, младшему пошел второй годик. Муж работает на шахте «Шахтинская», я тоже на шахте, только на другой. Правда, сейчас в декретном отпуске. И знаете, что побудило меня написать вам? Читайте «Правду», рубрика «Раздумья о самом насущном» — это же письма о самой жизни. Ну, думаю, хоть никогда не писала в газету, а решаю.

Вот вчера был воскресный день, пошла в магазин за покупками. Старшие дети остались дома, а малыши со мной. Хотела купить масла, Видели бы, что в магазине делалось! Очереди, как в войну за хлебом. Где уж мне с малышом что-то взять? Повернулась и пошла домой...

Имеет наш район свою орденосную кондитерскую фабрику, а ребяташки конфликт хороших не видят. Одни ириски в продаже, иногда «Снежок». Вроде бы к лучшему надо идти, а у нас в поселке все куда-то исчезает. Вафли — дефицит, печенье — тоже. И колбаса, и сыр, и халва, и маргарин, и многое другое. А ведь с каждым годом, судя по газетам, предприятия агропрома увеличивают выпуск продукции. Так где же она, если в магазинах пусто? Правда, рыбные консервы есть, спасибо за это работникам рыбной отрасли. Мясо тоже стало появляться, но только в кооперативных магазинах и по очень высокой цене.

Вот и думаю, как при таких условиях семью кормить. Ведь дети растут. И муж каждое утро идет не в контору, а в шахту.

ДУДАРЕВА.  
п. Шахан,  
Карагандинская область.



Такая норма у «Нормы»

ТАЛЛИН, 22. (КОРР. ПРАВДЫ). В. ШИРОКОВ, СВЫШЕ 300 ТРУДНИКОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ «НОРМА» УМЕ ВЫПОЛНИЛИ СОЦИАЛИСТИЧЕСКИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ДВУХ ЛЕТ ПЯТИЛЕТКИ. СВЕРХ ПЛАНА РЕАЛИЗОВАНО ПРОДУКЦИИ БОЛЕЕ ЧЕМ НА МИЛЛИОН РУБЛЕЙ.

Ныне коллектив предприятия освоил 15 новых видов продукции, в том числе — ремни безопасности для легковых автомобилей и тракторов, детские игрушки. Рационализаторы «Нормы» за десять месяцев этого года разработали и внедрили 811 рационализаторских предложений, которые принесли миллион 185 тысяч рублей экономического эффекта. Не забыли и социальную сферу — труженики предприятия возвели новый дом на 53 квартиры, построили для города библиотеку, оказали населению платных услуг на пять тысяч рублей.

Второе дыхание

ИВАНОВ-ФРАНКОВСКИЙ, 22. (КОРР. ПРАВДЫ). В. ДРОЗД. УБЕДИТЕЛЬНУЮ ПОБЕДУ В СОРЕВНОВАНИИ БУРОВЫХ БРИГАД ЗАВОВАЛА КОЛЛЕКТИВ ВОЗВРАЩАЕМЫХ МАСТЕРОВ С. ПЕРЧАКОМ И Б. БИТВИКОВИЧ.

Он положил начало седьмому миллиону метров скважин, проложенных в Западно-Сибирском топливно-энергетическом комплексе нефтяниками вахтовых бригад Прикарпатья.

Успех пришел не случайно. Когда скважины начали «выдыхаться», по совету ученых буровики применили трехступенчатую систему проходки, установили более мощные двигатели и долота. У скважин будто открылось второе дыхание, нефть забилась с новой силой.

ХОЗЯЙСТВОВАТЬ ЭФФЕКТИВНО

## Прибыльные мелочи

Ладятся мысле дела у животноводов Кубани. Успешно выполняют планы закупок продукции ферм, увеличили в сравнении с прошлым годом выстилки молока, мяса. Да и в зиму наступают твердо. Что же способствует успеху? Прежде всего подрод, хозрасчет, уязка оплаты труда с конечными результатами. Кубанцы не стоят на месте, ведут поиск новых путей увеличения продуктивности ферм...

Вот Краснодарская опытно-показательная птицефабрика. Эксперимент, начатый здесь, на первый взгляд может показаться «мелким»: решили наладить откорм гусей на крестьянских подворьях. А стоит ли овчинка выделки? Предприятия крупное, ежегодное рублевый прибыли. Искать для себя лишние хлопоты?

За три пятнадцати увеличили продажу продукции почти в четыре раза, — говорит директор фабрики В. Васильченко. — Но возможности не безграничны. Поэтому и решили опереться на семейный подряд.

При фабрике действует гусиный комплекс. Каждый год здесь производят хозяйствам и населению около полутора миллионов птенцов и яиц. Задумались специалисты:

нельзя ли хотя бы часть выращенных гусей «вернуть»?

Ничего сложного в выращивании молодки. По весне раздали более пяти с половиной тысяч птенцов. Хотя кормов удалось выделить немного — всего по семь килограммов на голову, многие, используя резервы сельского подворья, получили высокие приросты. Скажем, жители станицы Медведовской Б. Окольников и В. Сапельников, приняв для откорма по двести гусей, сдали на фабрику почти все поголовье средним весом без малого четыре килограмма. И это за два месяца работы.

Опыт убеждает: в организации семейного подрода нет мелочей. Дело это выгодное, перспектив-

ное. Подробнее хотелось бы рассказать об опыте колхоза имени Кирова Кошехабльского района. Суть его в следующем. Каждый год в крае сдают на мясокомбинаты тысячи низовопродуктивных перелеток. Специалисты приносят вырвуха от их продажи за частую не окупают затрат на выращивание. В то же время, если обеспечить надлежащий уход, кормление, они могли бы давать приличные надол. Решили освоить новую форму семейного подрода: сдавать перелеток в «аренду» сельчанам. Хозяйство взяло на себя заботу о кормах, выпасках. Колхозники обязались продать в год как минимум 1,2 тысячи килограммов молока от коровы.

А вот другой пример. В совхозе «Южный» Белореченского района четверо рабочих создали ко-

оператив по откорму крупного рогатого скота. В одном из предгорных урочищ с помощью хозяйства соорудили простейшие сараи, подвели к ним воду, взяли под свою опеку сотни бычков. Уже в первые месяцы добились высокой продуктивности — свыше килограмма привеса за сутки в расчете на голову. Примечательно и другое. Фермы кооперативы обосновали на бывшем хуторе Петровка. Придя сюда, животноводы первым делом почистили старый колодезь, привели в порядок дорожку. Подумывают о том, чтобы обосноваться здесь.

У семейного подрода, кооперативных объединений, надо заметить, есть и противники. Немало руководителей считают это очередным поветрием, сторонятся нового дела. Но ростки все же набирают силу, принося немалую пользу общему делу.

К. АКСЕНОВ.  
(Корр. «Правды»).

Краснодарский край.

## К визиту в Советский Союз Президента Португальской Республики Мариу Соареша

23 ноября в Советский Союз по приглашению Президента Верховного Совета СССР прибывает с официальным визитом Президент Португальской Республики Мариу Албурту Нобре Соареш.

М. Соареш, видный политический деятель Португалии, родился 7 декабря 1924 г. в Лиссабоне. Окончил философский и юридический факультеты Лиссабонского университета. Длительное время занимался публицистической деятельностью и адвокатской практикой, неоднократно выступал в качестве защитника на процессах по делам португальских антифашистов.

М. Соареш входил в руководство Социалистического движения против диктатуры Салазара — Казтану. За свою политическую деятельность не раз подвергался арестам и ссылкам. С 1970 г. и до победы антифашистской революции 25 апреля 1974 г. находился в эмиграции во Франции. В 1973 г. на учредительном съезде Португальской

соцпартии в Бонне М. Соареш был избран ее генеральным секретарем. Возглавлял эту партию до ноября 1985 г., когда вышел из нее в связи с выдвижением своей кандидатуры на пост президента Португалии. Принимал активное



участие в деятельности Социал-демократии, являлся его вице-председателем. В 1974—1975 гг. входил в состав четырех временных правительств в качестве министра

иностранного дела и государственного министра. Внес личный вклад в установление дипломатических отношений между СССР и Португалией 9 июня 1974 г. В январе 1975 г. посетил СССР с официальным визитом.

Неоднократно избирался в Собрание республики (парламент) Португалии. С июля 1976 г. по август 1978 г. и с июня 1983 г. по июль 1985 г. М. Соареш — Премьер-Министр Португалии. В феврале 1986 г. М. Соареш избран Президентом Португальской Республики.

В Советском Союзе приветствуют приезд Президента Португальской Республики М. Соареша и выражают надежду, что этот визит, представляющий советско-португальские переговоры дадут импульс развитию политического диалога и разностороннего сотрудничества между СССР и Португалией в интересах народов обеих стран, будут способствовать улучшению европейского политического климата.

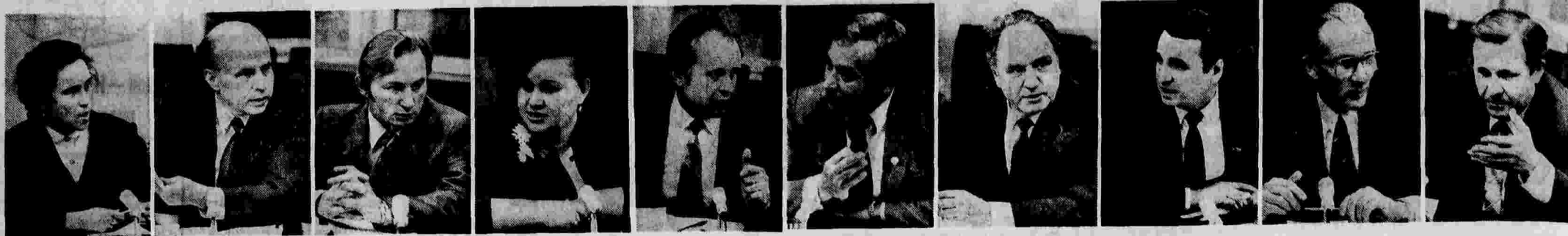
Накануне советско-американской встречи



Чего ждет мир от советско-американской встречи на высшем уровне в Вашингтоне, до открытия которой осталось уже две недели? Об этом — материалы наших корреспондентов, газетные оценки, высказывания политических деятелей.

—5 страница





Г. ПОДБЕРЕЗНЫЙ.

П. БЛИНОВ.

А. КУЛАКОВ.

Т. ДУБРОВИНА.

Б. МАХАРИНОВ.

А. ЖУРАВЛЕВ.

Е. КРЕКОВ.

М. КЛЮЧКОВ.

Б. ГАВРИЛОВ.

В. ПЕШКОВ.

## Тема очередного заседания «Делового клуба» «Правды»:

## ЗАВОДЫ НА ПОДРЯДЕ

Что показал эксперимент на предприятиях Главмособлстройматериалов

НА ЭТОТ РАЗ В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ «ДЕЛОВОГО КЛУБА» «ПРАВДЫ» — ПЕРЕДОВОЙ ОПЫТ 68 ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ ГЛАВМОСОБЛСТРОЙМАТЕРИАЛОВ, КОТОРЫЕ УЖЕ ДВА ГОДА РАБОТАЮТ НА ПОДРЯДЕ.

Перестройка коснулась здесь каждого — от рабочего до директора. Она явилась мощным импульсом активизации человеческого фактора, обеспечила высокие темпы экономического роста (см. графики).

Накопленный в Подмоскovie опыт сегодня привлекает внимание многих хозяйственников. Только в нынешнем году с ним ознакомились сотни делегаций из разных уголков страны. Госкомтруд СССР и ВЦСПС провели всесоюзный семинар. И все, кто побывал на заводах, убеждаются: коллективный подряд — верный ключ к резервам. Это неоднократно подтвердили участники заседания «Делового клуба» «Правды».

## На трех китах

НАПОМИНИМ СУТЬ ПОДРЯДА. ПО РЕШЕНИЮ КОЛЛЕКТИВА С УЧЕТОМ КОЭФФИЦИЕНТА ТРУДОВОГО УЧАСТИЯ РАСПРЕДЕЛЯЮТСЯ ВСЕ ВИДЫ ЗАРАБОТКА, ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНОЙ, ЭКОНОМИИ ФОНДА ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ, ПОЛУЧЕННУЮ В РЕЗУЛЬТАТЕ ВЫСОКОПРОДУКТИВНОСТИ ЛЮДЕЙ, А ТАКЖЕ ПРЕМИИ.

При этом минимальный размер заработной платы членов коллектива не может быть ниже размера установленной им тарифной ставки или должностного оклада за отработанное время, за исключением случаев, предусмотренных законом.

Доказано жизнью: коллективные формы организации труда и материальной заинтересованности дают возможность человеку быть уверенным, что его труд всегда оценится должным образом.

Бригады, работающие на единый наряд, сразу подымают цели и резервы. Выросли соответственно и заработки. Поднялись цели и участки дали такой рост производительности труда, что многие ахнули. Но отдельные коллективы, как правило, не решают конечных задач производства. Между тем на уровне заводов использование подряда пока застойно. Почему? Говорят, технология виновата. Она, дескать, диктует, сколько иметь рабочих и управленцев. Тут, мол, подряд разве что для галочки нужен.

Бытует и такая точка зрения: подряд — это низшая ступень полного хозяйственного и самодинамизма, и поэтому сегодня он уже потерял свою прогрессивность. Так ли? Вот почему во-

стие укрепляются прямо на глазах. Причем без всякого административного нажима. В прошлом году, к примеру, потери рабочего времени сократились на треть. Вот они, приведенные в дело наши резервы. Плюс — демократия. Все вопросы решаются выборным органом — советом.

Б. ГАВРИЛОВ — заместитель председателя Госкомтруда СССР:

Эта прогрессивная форма хозяйствования все больше завоевывает авторитет. Особенно в строительстве. Да и в агропроме и подпольных коллективах работает уже около 60 процентов тружеников. Теперь подряд открыта «зеленая улица» и в промышленности. Он полностью выписывается и в новый механизм управления экономикой. Более того, подряд позволяет вывести его до первоначальной ячейки трудового коллектива — бригады, участка, до каждого рабочего места. Предприятия, работающие на подряде, быстрее перейдут на полный хозрасчет и самодинамизм. И психологически, и экономически они на деле готовы к такому ответственному шагу. Остаточный доход — это ведь элемент подряда. Что заработал, то и твое.

Второе. Коллективный подряд включает в орбиту хозрасчетных взаимоотношений и отделы заводоуправления, которые всегда «сидели» на бюджете — твердом окладе. Теперь зарплата, сажеем, экономистов и технологов напрямую привязана к конечным результатам работы предприятия.

Е. АНТОСЕНКОВ — директор НИИ труда:

— Все тут закономерно. Коллектив-

лективный подряд открывает дорогу и к высокой прибыли. А без прибыли, как известно, никто не сможет перейти на самоокупаемость и самодинамизм. И я не ошибусь, если скажу: без подряда строители, рабочие промышленно-

## Плюс самоуправление

В ЗАСЕДАНИИ «ДЕЛОВОГО КЛУБА» УЧАСТВОВАЛИ И РАБОТНИКИ КИРПИЧНЫХ ЗАВОДОВ. ВСЕМ ИЗВЕСТНА НЕЗАВИДИМА СУДЬБА ЭТИХ ПРЕДПРИЯТИЙ, ПОСТИГШАЯ ИХ ПРИ ПОВЫШЕНИИ УВЕЛЕНИИ ЖЕЛЕЗОБЕТОННОГО. НЕ ОДНО ДЕСЯТИЛЕТИЕ ЭТИ ЗАВОДЫ НЕ РАЗВИВАЛИСЬ, И ВОТ СЮДА ПРИШЕЛ КОЛЛЕКТИВНЫЙ ПОДРЯД. ЧТО ОН ДАЛ?

Г. ПОДБЕРЕЗНЫЙ — начальник цеха Ново-Иерусалимского кирпичного завода:

— С чего мы начали у себя в коллективе? Довели до сознания каждого суть подряда, его слагаемые. Провели собрания рабочих. Сколько вопросов было! Люди хотели знать, чем в конце концов обернется коллективная ответственность за конечные результаты производства.

Сегодня скажу: все выиграла. Нам дали полное право распоряжаться заработанным фондом заработной платы. Если раньше за совмещение выполняли 30 процентов и только в редких случаях 50 процентов, то теперь оплата напрямую зависит от результата труда. Выполним работу — получим зарплату. Распределяем ее строго по КТУ. В итоге заметно поднялась эффективность работы. Прекратилась текучесть кадров, хотя условия работы на кирпичных заводах, чего скрывать, пока еще тяжелые.

В. ИВАНОВ — директор Ново-Иерусалимского кирпичного завода:

Хотелось бы дополнить выступление Г. Подберезного. За два года производительность труда в этом цехе выросла на 19 процентов. Таких темпов мы никогда еще не знали. В прошлом году, скажем, цех «встретил» Новый год 17 декабря. А нынче вычитали — зажем отныне на праздничной елке уже 12 декабря. Это и есть ускорение, рожденное коллективным подрядом. Рабочие впервые по-настоящему почувствовали себя полноправными хозяевами производства.

Важно и то, что прекратилась текучесть. Теперь у нас на директора и на отдел кадров приходят на работу, а не отходят.

Новичка коллектив сразу окружает вниманием. Выделяет наставника, помогает ему лучше устроиться в коллективе. Все организует и культурный досуг — поездки в театры, на концерты. И у каждого появляется личная ответственность перед коллективом — не подвести, подставить вовремя плечо, не потерять доверия товарищей.

А вот что дает подряд в других подотраслях.

А. КУЛАКОВ — бригадир станочников Дмитровского деревообрабатывающего завода:

— Наш завод на подряде работает первый год. Но и за это короткое время мы добились заметного ускорения. Я сужу об этом по своему цеху. Производительность труда выросла на 29 процентов. Раньше на такой рынок потребовалась бы пятилетка. А тут всего за год. Нашлись резервы в нас самих, в нашем отношении к делу. Каждый работает более ответственно. И к нарушителям дисциплины ключи подбираем. На совете бригады приняли такое решение: прогнать — получить за месяц лишь тариф по первому разряду без всяких доплат. И дисциплина встала на ноги.

Т. ДУБРОВИНА — секретарь парткома Бунковского экспериментального завода по производству деталей для дома для села:

— Недавно и присутствовала на собраниях бригады формовщиков. Рабочий у них прогнать три дня. Администрация предложила коллективу — уволить, чего с ним церемониться. Но бригада приняла другое решение: оставить в коллективе. Вель у него жена и четверо детей. Но взяла обязательство: в случае повторного прогула из заработка бригады будет содвинут вычет. Это пример коллективной ответственности.

РЕПЛИКА: — Нарушителей дисциплины все-таки меньшинство в любом коллективе. А как поднять активность вполне благополучных людей? Вот в чем вопрос. Неужели рубль такой всемогущий?

Т. ДУБРОВИНА: — Значение материальной заинтересованности нельзя умалять. Но что правда: коллективный подряд волею судьбы оказался в руках граждан, ответственного за общее дело. Вот что главное. Более того, подряд привлекает людей к творчеству. Это не пустые слова — у нас все черпает из единого слова — у рабочего, и инженера. И встал сразу вопрос: как повысить вклад в этот «котел», к примеру, бухгалтера или плановика? Они сами предложили: создать на заводе творческие группы из рабочих, инженерно-технических работников, экономистов, наделить их на устранение «узких мест». Теперь работает 16 таких групп. И они многое уже дали.

П. БЛИНОВ — начальник отдела организации труда и заработной платы Главмособлстройматериалов:

Подтверждением перестройки затронула всех — от рабочего до начальника цеха. Изменился сам принцип управления и планирования. В центре внимания

оказались крупные структурные подразделения — цехи и участки. На коллективную сделку оплату перешли не только специалисты, но и повременщики, специалисты. Введены долговременные нормативы зарплат на единицу продукции. По этим нормативам фонд оплаты труда формируется для цехов и участков. Для смен и бригад он устанавливается пропорционально плановому фонду с учетом трудового вклада в достижение конечных результатов. Что же касается зарплат специалистов, то тут мы предоставили коллективам выбор. Можно включить их зарплату в цеховой норматив или же обособить от основной массы. Предусмотрен и такой вариант: специалисты и служащие заводоуправления и цехов могут объединяться в единый подрядный коллектив.

Вот это, конечно, требовало большой организаторской работы. Но мы шли вперед не в одиночку. Постоянную помощь нам оказывали Госкомтруд СССР, научный центр ВЦСПС, Московский институт управления имени С. Орджоникидзе. Была отработана методика подряда, утверждена сетевая графика перевода заводов на новые рельсы хозяйствования.

Жизнь внутри коллективов зашла в колею. Больше стало инициатив. Больше порядка. Терпеливая уверенность рабочих в стабильности нормативов раскраснела их. Они теперь не боятся перестройки норм. Лучше, эффективнее стал действовать принцип социализма — каждому по труду. Рабочие заинтересованы в росте квалификации, освоении смежных профессий, расширении зон обслуживания. Особенно ускорился рост мастерства молодых рабочих.

А. САФРИКИН — бригадир формовщиков орехово-зубовского комбината «Сельмашинстрой»:

— Все — правда. Раньше бригадир или мастер не всегда мог заставить рабочего помочь соседу с другого участка. Теперь никаких проблем.

Б. МАХАРИНОВ:

Приведу такой пример. Совет одного из наших цехов на своем заседании принял решение: передать часть заработной платы из резерва соседям за то, что те помогли быстро ликвидировать аварию. Понимаете, самостоятельно пошли на такое. Это ново. Никогда не случилось подобного.

А. ЖУРАВЛЕВ — директор Мансуровского карьероуправления:

Коллективный подряд полностью включил в работу человеческого фактора. И если бы не было у него других преимуществ, то только за это надо внедрять повсеместно. Мы ныне выполняем план двух лет пятилетки 28 сентября — подряд помог.

Было время — и я сомневался в силе подряда. Считал, что он сводится к директору рубль. Только и будешь слышать: коллектив не согласился, коллектив требует, а ты — убеждай, доказывай свою правоту. А что получилось на деле? Подряд расширил права руководителя. Взяв, к примеру, под контроль к зиме. Раньше мы не имели права платить зарплату за предельные работы своим людям — привлекали со стороны. Теперь сами все делаем. Причем более надежно. Активнее зарплата больше рационализаторов — быстрее используются новшества.

На мой взгляд, в коллективном подряде как в капле воды отражаются многие из тех новых методов хозяйствования, которые заложены в Законе СССР о государственном предприятии (объединении). Коллективы, работающие сегодня на подряде, и морально, и организационно уже готовы к следующему этапу перестройки — переходу на полный хозрасчет и самодинамизм.

Б. КРЕКОВ:

Важно вот что еще подчеркнуть. На многих наших заводах действуют автоматизированные технологические линии. Ускорить их без перестройки, а подряд развиваясь. И на машиностроительном заводе главка — тоже. Он работает те-

перь значительно лучше. К чему это я веду? Сегодня многие считают, что подряд не для машиностроения. А мы утверждаем: это универсальная прогрессивная организация труда, которая замыкается не на технику и технологию, а на человека. В новых условиях быстро меняется отношение людей к делу, друг к другу. Коллективизм, стремление сделать сегодня больше, чем вчера, становится нормой. При этом сами рабочие ищут самые эффективные пути к поставленным целям.

Два года мы работаем по-новому. Один завод перешел на подряд в прошлом году, другие — в этом. Но уже ясно: все мы пошли вперед быстрее. Судите сами. Прибыль по главке в прошлом году выросла на 19,2 процента, в нынешнем — на 10,6 процента.

И еще хочу сказать, что впервые все заводы главка перешли на коллективный подряд. Это — шаг к комплексному выпуску продукции. И поставили мы не на склад, как раньше, а на строительный объект в строение технологической последовательности. Подмоскovie строители получили возможность работать точно по графику и монтировать объекты с колес. Для этого в память ЭВМ ввели четыре тысячи объектов, увязали производство с графиками строительства. Подряд и тут подхлестнул нас, так как расчеты с заказчиком у нас ведутся за готовый объект, а не за каждую смонтированную конструкцию.

В. ПЕШКОВ:

— Два года — срок небольшой, а люди духовно выросли. Я знаю заводы главка, знаком с многими рабочими. И могу подтвердить: за это время они прошли хорошие университеты. Понимаем друг друга с полуслова, разговор — на равных. И равная заинтересованность в успехе дела. Вот что главное.

РЕПЛИКА: — Выгодно работать лишь на уровне прошлого года?

Б. КРЕКОВ:

— Так оно и есть. Полная зарплата дается лишь за прошлый период. А дальше продукция оплачивается в меньшем размере. Выходит, что прирост норматива как бы разбавляет коллектив: для специалистов материальные стимулы более или менее сохраняются, а для остальных — нет.

Б. ГАВРИЛОВ:

— Легче сказать, к кому не обращались. Были в Госплане РСФСР и Госплане СССР. Вопрос рассматривался на коллегии Госстроя СССР, Госстрой обратился с письмом в межведомственную комиссию Госплана СССР. Толку от хождения пока мало.

А. ДЕРИПАСОВ — главный специалист отдела труда Госплана СССР:

Никакого вопроса тут нет. Типовое положение об образовании фонда заработной платы предусматривает два варианта — по приросту норматива и уровню норматива, то есть на рубль товарной продукции, то есть на рубль заработной платы. Вы сами должны были выбрать, какой вариант лучше.

РЕПЛИКА: — Уже есть и официальное разрешение Госплана РСФСР о переводе главка на уровеньный норматив.

Б. КРЕКОВ:

— Есть такой документ, подписанный заместителем председателя Госплана РСФСР Н. Самсоновым. Что в нем написано? Республиканские ведомства считают возможным разрешить нашему главку на 1987—1990 годы утверждать по ведомственным предприятиям нормативы заработной платы на рубль объема производства. Но это разрешение по существу оказалось... запретом, так как тут же было сказано: в пределах расчетного фонда заработной платы, образованного по... приростному коэффициенту.

РЕПЛИКА: — Что вы предлагаете?

Б. КРЕКОВ:

— Использовать дифференцированный по годам норматив на единицу изделия или на рубль продукции.

И. КЛЮЧКОВ:

— Неоднократно мне приходилось бывать на предприятиях, работающих по методу коллективного подряда. И скажу: действительно приростный коэффициент противоречит подряду. И над этим всем нам следует подумать, не откладывая в долгий ящик.

Потенциальные возможности подряда общезвестны. Он может обеспечить взрывной эффект роста производительности труда и производства. И надо создать ему соответствующие условия.

А. КУЛАКОВ:

— Я так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.

РЕПЛИКА: — Уж так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.

РЕПЛИКА: — Уж так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.

РЕПЛИКА: — Уж так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.

РЕПЛИКА: — Уж так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.

РЕПЛИКА: — Уж так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.

РЕПЛИКА: — Уж так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.

РЕПЛИКА: — Уж так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.

РЕПЛИКА: — Уж так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.

выпуск продукции. И поставили мы не на склад, как раньше, а на строительный объект в строение технологической последовательности. Подмоскovie строители получили возможность работать точно по графику и монтировать объекты с колес. Для этого в память ЭВМ ввели четыре тысячи объектов, увязали производство с графиками строительства. Подряд и тут подхлестнул нас, так как расчеты с заказчиком у нас ведутся за готовый объект, а не за каждую смонтированную конструкцию.

В. ПЕШКОВ:

— Два года — срок небольшой, а люди духовно выросли. Я знаю заводы главка, знаком с многими рабочими. И могу подтвердить: за это время они прошли хорошие университеты. Понимаем друг друга с полуслова, разговор — на равных. И равная заинтересованность в успехе дела. Вот что главное.

РЕПЛИКА: — Выгодно работать лишь на уровне прошлого года?

Б. КРЕКОВ:

— Так оно и есть. Полная зарплата дается лишь за прошлый период. А дальше продукция оплачивается в меньшем размере. Выходит, что прирост норматива как бы разбавляет коллектив: для специалистов материальные стимулы более или менее сохраняются, а для остальных — нет.

Б. ГАВРИЛОВ:

— Легче сказать, к кому не обращались. Были в Госплане РСФСР и Госплане СССР. Вопрос рассматривался на коллегии Госстроя СССР, Госстрой обратился с письмом в межведомственную комиссию Госплана СССР. Толку от хождения пока мало.

А. ДЕРИПАСОВ — главный специалист отдела труда Госплана СССР:

Никакого вопроса тут нет. Типовое положение об образовании фонда заработной платы предусматривает два варианта — по приросту норматива и уровню норматива, то есть на рубль товарной продукции, то есть на рубль заработной платы. Вы сами должны были выбрать, какой вариант лучше.

РЕПЛИКА: — Уже есть и официальное разрешение Госплана РСФСР о переводе главка на уровеньный норматив.

Б. КРЕКОВ:

— Есть такой документ, подписанный заместителем председателя Госплана РСФСР Н. Самсоновым. Что в нем написано? Республиканские ведомства считают возможным разрешить нашему главку на 1987—1990 годы утверждать по ведомственным предприятиям нормативы заработной платы на рубль объема производства. Но это разрешение по существу оказалось... запретом, так как тут же было сказано: в пределах расчетного фонда заработной платы, образованного по... приростному коэффициенту.

РЕПЛИКА: — Что вы предлагаете?

Б. КРЕКОВ:

— Использовать дифференцированный по годам норматив на единицу изделия или на рубль продукции.

И. КЛЮЧКОВ:

— Неоднократно мне приходилось бывать на предприятиях, работающих по методу коллективного подряда. И скажу: действительно приростный коэффициент противоречит подряду. И над этим всем нам следует подумать, не откладывая в долгий ящик.

Потенциальные возможности подряда общезвестны. Он может обеспечить взрывной эффект роста производительности труда и производства. И надо создать ему соответствующие условия.

А. КУЛАКОВ:

— Я так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.

РЕПЛИКА: — Уж так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.

РЕПЛИКА: — Уж так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.

РЕПЛИКА: — Уж так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.

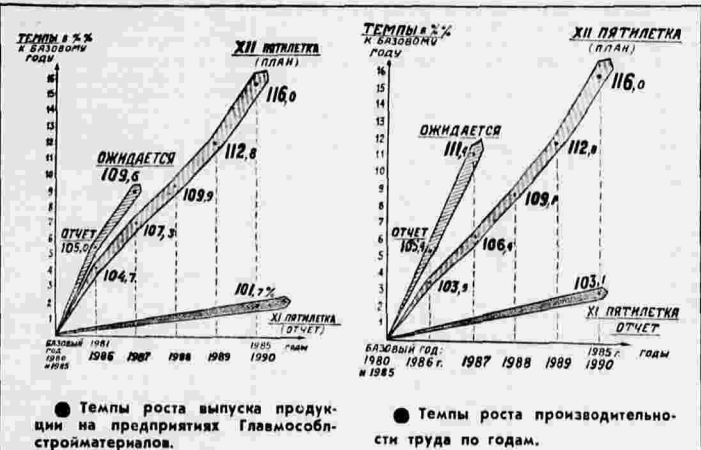
РЕПЛИКА: — Уж так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.

РЕПЛИКА: — Уж так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.

РЕПЛИКА: — Уж так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.

РЕПЛИКА: — Уж так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.

РЕПЛИКА: — Уж так думаю: если растет производство и производительность труда, то и зарплата должна расти у всех: у рабочих, и у конструкторов, и снабженцев, и у директора завода. Если же снижается, то и кошель должен худеть у каждого соответственно. Именно такая связь нам нужна с конечными результатами работы. Лично я голосую за единый фонд заработной платы, за стабильный норматив заработной платы на единицу конечной продукции.



● Темпы роста выпуска продукции на предприятии Главмособлстройматериалов.

● Темпы роста производительности труда по годам.

прос о роли и месте коллективного хозяйствования привлек внимание участников «Делового клуба» «Правды». Предоставим им слово.

Б. МАХАРИНОВ — директор хлюпинского завода «Стройлимер»:

— Было время, когда и я скептически смотрел на коллективный подряд. Но когда ближе познакомился с ним, понял: это то, за которое надо хвататься обеими руками. Самое главное — подряд дает возможность по-настоящему, неформально сплотить коллектив в единое целое. И тогда по плечу самые трудные задачи.

РЕПЛИКА: — Даже переход на самодинамизм?

Б. МАХАРИНОВ:

— Безусловно. Полный хозрасчет и самодинамизм предполагают высокую степень самоуправления. А подряд есть хорошая школа для всех. Он привлекает к самоуправлению и рабочего, и специалиста, и директора. Каждый берет на себя ответственность за общее дело. И заработная плата при этом не наказывается, а именно зарабатывается и распределяется коллективом в строгом соответствии с количеством и качеством своего труда — по КТУ.

Б. КРЕКОВ — начальник Главмособлстройматериалов:

— При этом следует выделить и такую особенность подряда. Коллектив устанавливается на год норматив заработной платы на единицу продукции. Рабочим нечем скрывать свои резервы. Они теперь не боятся нормировщика. Более того, даже сами добровольно принимают себе норму выработки. Зарплата им гарантируется независимо от того, какой численности они выполняют работу. В этом, думаю, главная суть новой формы организации и оплаты труда.

Дисциплина и порядок на производ-

ный подряд на трех китах держится. Первый — хозрасчет, второй — коллективная организация труда, нацеленная на достижение минимума трудоиздержек, и третий — самоуправление. Именно эти «три кита» хозяйствования складываются в нашу радикальную экономическую реформу. Поэтому можно сказать, что расширение коллективного подряда на все уровни управления дает возможность быстрее и лучше решать стратегические задачи, которые партия поставила перед экономической страной.

И. КЛЮЧКОВ — секретарь ВЦСПС:

— Подряд не просто новая форма организации труда.



# ДИАЛОГ ПОСЛЕ ПЛЕНУМА,

на котором отчитывалось бюро райкома партии

Отчет бюро Центрального райкома партии города Тольятти в работе по руководству перестройкой был одним из первых в Куйбышевской областной партийной организации. Еще до начала пленума его участники заполнили анкеты, где дали свои оценки, высказали некоторые горькие моменты обновления жизни. Высказательными были замечания, высказанные работникам рай-

кома на встречах в трудовых коллективах. Так что эскиз картины членом бюро был известен. И все-таки чувство было в преддверии непростого волнения. Как это будет выглядеть эта оценка персонала, применительно не ко всему выборному органу, а к тебе лично? Ибо как пленум не должен был новеллы ЦК КПСС предоставлять право произвести замену отдельных

членов бюро или даже переизбрать его полностью. И вот отчетный пленум позади. Я попросил поделиться впечатлениями о нем членов райкома аппаратуры производственного объединения «Куйбышевфосфор» А. Васильева и в директоре Института экологии Волжского бассейна Академии наук СССР С. Коновалова.

А. Васильева. Меня, рабочего человека, привлекала прежде всего самодостаточность ряда выступавших. В том, что мы учимся смотреть правде в глаза, не играть с трибуны надоевшими всем парадными маршами, залог здоровья, честных выводов и движения вперед.

Но вот полной персональной оценки работы секретарей и других членов бюро, на мой взгляд, все же не получилось. Первый секретарь райкома Ю. Федеев в докладе назвал их фамилии белым, высоким, что делало и раньше. Вот вам и отражение времени застой. То же самое — по многим выступлениям. Пришло время глубоко оценивать действия членов выборного органа, конкретно говорить о недостатках в стиле работы и поведении, а с правом этим мы воспользовались слишком робко.

К примеру, жалуются у нас люди на множество недоработок в коммунальной, бытовой, торговой службе, здравоохранении. Жалуются, естественно, но в райисполком, далеко не всегда находя понимание. Что же сказано было об этом в докладе?

В докладе? Дескать, председателю райисполкома Ю. Стенькину следует повысить ответственность руководителей отделов и служб за состояние дел на конкретном порученном участке. Вот и все. Но ведь такие общие фразы звучали на пленумах и прежде. Сама я мало знаю Юрия Васильевича, его личные деловые качества. Однако много, и в первый секретарь райкома в том числе, знакомым с ним не понаслышке. Почему бы не оценить эти качества, сославшись на конкретные факты? Не отучились еще наши партийные руководители отвлеченными общими призывами там, где нужны четкая критика, твердая позиция, непримиримость, если хотите.

С. Коновалов. Напротив, Антонина Петровна, в своем выступлении вы потому и соотвечали партийным работникам почтене встречались с людьми в шахтах, чтобы острее чувствовать проблемы, волнующие их? Критерий оценки работы бюро райкома в условиях перестройки один — сдвиги к лучшему, ощутимые результаты в любой сфере

жизни. В промышленности такие сдвиги в нашем районе заметнее, чем в социальной инфраструктуре.

В докладе признавалось, что и секретарям райкома еще не хватает последовательности и настойчивости при реализации принятых решений. Например, на протяжении ряда лет неоднократно рассматривалась неудовлетворительная работа заводов стройиндустрии управления «Куйбышевгидрострой». Однако они по-прежнему выдают продукцию нестабильно, срывают планы. Бюро райкома так и не смогло использовать всю силу партийного влияния на кадры, чтобы поправить положение.

Мне понравился выступление секретаря райкома объединения «Синтезгаз» В. Тихонова. Он справедливо сказал, что бюро райкома пытается искать новые подходы к решению задач перестройки, но процесс этот должен быть более творческим. Объединение работает в условиях полного хозрасчета, справляется с договорными поставками, его доход с начала года превысил плановый более чем на

миллион рублей. Казалось бы, пусть крепнет самостоятельность, развивается самоуправление. Но партию, руководящую объединением в нынешнем году из месяца в месяц заслушивают на заседаниях бюро — сначала обобщаю, потом горько, затем три раза на бюро райкома партии. Вопросы выносятся, безусловно, важные, значительные, но подготовка отнимает немало сил и времени. А ведь они нужны каждой партийной организации для живой работы с людьми, поддержки их инициатив, укрепления порядка и дисциплины, улучшения условий труда и быта.

А. Васильева. Вот как раз об условиях труда, его организации и сейчас я думаю. Очень остро выступила на пленуме кандидат комбината питания Т. Трубчанникова. Я прежде считала, что у них не труд, а праздник. Оказалось, тяжело им приходится. Много ручного труда, оборудование списанное, условия неадекватные. На строительство жилья «несолидное» предприятие в долгу никто не берет. Отсюда текущее кадра.

На пленуме не случайно говорили о личности партийного работника. Интерес вызвал, скажем, выступление председателя республиканского института И. Плеханова. Иван Петрович считает, что подмена советских и хозяйственных органов партийными комитетами происходит не только в силу задержек стиля работы, но и по личным мотивам. Есть же аппаратчики,

которые верят в существование только двух мнений — своего и ошибочного. Они считают себя всезнающими, истинной в последней инстанции, говорят только назидательным тоном, не считают нужным обратиться за советом к людям. Отсюда и нередкие ошибки.

Многие члены райкома выражали желание быть больше в курсе дел бюро — своего выборного органа, знать о принимаемых им решениях. Чтобы не оставаться, как выразилась одна из выступавших, только «слушательницей пленума». Почему бы не использовать для этого многообразие газет предприятий, жизнь которых обсуждается на заседаниях бюро, другие формы и методы?

Вопрос стремление владеть более широкой информацией было среди участников пленума весьма заметным.

А. Васильева. Поскольку перестройка — дело каждого, всем нам надо искать в ней свой путь. А он проходит только через активный труд. Многие ждут сейчас чего-то, словно манящего небесной, работа по-прежнему спустя рукава. Иначе чем объяснить, что под угрозой срыва в райоке оказались сроки сдачи в эксплуатацию многопрофильной больницы, детского интерната, нового корпуса санатория? Да и вся программа строительства объектов жилья и социальности пробуксовывает. Но опять же слишком мягко было упомянуто в отчете имя второго секретаря райкома А. Степанова, курирующего капитальное строительство.

Вряд ли такая невзыскательность поможет в скором времени ошутить плоды перестройки.

В. ШАЛГУНОВ. (Корр. «Правды».) Куйбышевская область.

## МОСКОВСКИЙ РЕПОРТАЖ

### «Спасибо

за праздник!»

Вчера в Москве состоялось заседание Комитета по делам молодежи. В нем участвовали 300 тысяч москвичей.

Давно уже, с последней поворотной елки, не видели его бокоморозные стены столько детей, веселых ит и перелесов, не слышали озорного смеха, восторженных рукоплесканий. Больше тысячи родителей приехали с детьми на городской праздник молодой семьи под девизом «Мы желаем счастья вам!»

Идут представители трудовых династий и многодетных семей, новобранцы и молодые уже с ребенком на руках. О программе же рассказывает красочная афиша. Тут и встречи с рабочими, студентами, творческими, спортивными и другими интересными людьми, и индивидуальные консультации специалистов по вопросам семьи и брака, и выставки-продажи книг, и демонстрации моделей одежды, изготовленных семейными швеями, встречи с мастерами искусства.

Мы стремились, чтобы получились семейный праздник для детей и взрослых, чтобы они могли широко общаться, знакомиться, — рассказывает работник отдела по вопросам семьи и брака Мосгорисполкома З. Шидловская.

Знакомилась с одним из консультантов. Людмила Борисовна Либедина воспитала шестерых детей, у нее теперь тринадцать внуков.

— Я росла одна и мечтала иметь как можно больше детей, — охотно делится она. — Ни с кем не сравнить особую теплоту в многодетной семье. Этот праздник хорош тем, что общение переходит в желание перенять полезный опыт воспитания, сменить, отношения между супругами. Моему увеличению. Собравшись, разделив доску, из на мой кухне уже 124. Крошечная такая.

А народ все прибывает, карьерные мамы и папы с детьми поднимаются по широкому лестничному в фойе. Разнообразна выставка детского творчества — куклы, афиши, рисунки, фотографии.

Вручают грамоты и дипломы у Ольги и Виктора Шебалиных. В этой спортивной семье четверо детей.

— Все девочки, — говорит Ольга, электромонтер Ленинского телефоновой узла связи. — Лада, Ульяна, Катя. Нравятся нам русские имена.

— А четвертая? — Виктория. Назвали в честь 40-летия Победы. Вековая.

— Нравится здесь? — Очень. И интересно, и по-доброму.

Того же мнения молодые супруги — старший воспитатель школы-сада 1254 и водитель 1-го автокомбината Любовь и Сергей Шамаевы.

— Чудесный праздник, спасибо тем, кто его придумал. Судя по отзывам присутствующих, идея праздника — семья должна отдыхать вместе, а родители учить детей тому, что умеют сами, — понравилась всем.

Г. ЯКОВЛЕВ.

## ЧИТАТЕЛЬ ОТВЕЧАЕТ ЧИТАТЕЛЮ

# Большая правда о Малой земле

Многих читателей, откликнувшихся на статью «Народ и скажет правду» («Правда», 23 июля), не оставил равнодушным вопрос, который был задан ее автору Л. Курину: «А не кажется ли вам, что военному эпизоду на Малой земле уделялось раньше слишком много внимания? Так ли он значим в истории Великой Отечественной войны?» Несмотря на то, что в статье был дан ответ, читатели «Правды» продолжают горячо об-

суждать эту тему. Редакция попросила поразмышлять вслух над их письмами москвича Михаила Михайловича Трубчанникова — ветерана, в годы войны морского пехотинца, одного из десантников, вступивших первыми на Мисхако, сев раз раненого, горюющего и не сгоревшего, зачисленного своим и чужими в покойники. Вряд ли найдется в живых еще человек, который имеет больше права сказать правду о Малой земле.

Я не стратег и не военный историк, а просто рядовой участник боев за Новороссийск. Именно с точки зрения рядового бойца и хочу высказать свое мнение по данному вопросу. Поэтому первым делом противоречив письмо киевлянина М. А. Калынского: «Разве солдаты в окопе так уж выглядели, на каком участке (репашею или второстепенном) он находился? Когда речь идет о важности того или иного сражения в целом, то для младшего офицера это не имело никакого значения: смерть была близка везде. И сражение шло за каждую высоту...»

Именно поэтому — без всякой дипломатии, без всяких экивоков — поддерживаю бывшего фронтового разведчика И. Т. Станевского (г. Родинское Донецкой области). Правильно он пишет: «Должен сказать, что вопрос, который был задан в статье насчет Малой земли, носит провокационный характер. Это надо понимать сразу». О том же пишет В. В. Бахтин из Красноярска. Могут спросить: почему же провокационный? Да потому, что человек, задавший этот вопрос, думал не о бойцах, давших на Малой земле, не об оставшихся в живых искалеченных людях, а о той, прямо скажем, нездоровой конъюнктурной психике, которая сложилась вокруг Малой земли. Таких вопрошателей интересует не судьба тысяч людей, а лишь ажиотаж вокруг имени начальника полка 18-й армии Л. И. Брежнев, вокруг его награждений после войны, вокруг возмещения его роли в войне, заглаживания действительных подвигов защитников Малой земли.

При этом, дескать, после Малой земли, а после него можно и забыть, крестом перевернуть. Эту точку зрения прямо и недвусмысленно излагает К. Н. Виноградский из Кременчуга. Цитирую: «В истории Великой Отечественной войны десантная операция по захвату плацдарма в районе Мисхако была одной из самых неудачных... А ее рекламировали, пропагандировали». А заканчивается письмо так: «Когда не стало бывшего начальника полка, то Малой земле ни слова. Вот это правда!» Последние три слова автор подчеркнул. Да еще восклицательный знак поставил.

Еще резче ставится вопрос в письме, подписанном Н. Н. Ивановым (г. Москва). Снова пишет, как это ни тяжело, цитировать: «Да, я согласен, что массовый героизм

удалось полностью овладеть городом и портом, они могли бы переправить морским путем на Северный Кавказ воинское пополнение, боеприпасы и вывозить тем же путем хлеб, скот, нефть. Только этим планам не суждено было осуществиться. Только потому, что ее — эту советскую землю — держали советские люди. Им было недосуг рассуждать: знаменитый этот участок фронта или нет, а может, так, за здорово живешь, отдать врагу...»

Вот теперь поговорим об «эпизодах», только уж глядя не на карту, а прямо в глаза погибших друзей. Они мне чаще снятся. И я смотрю в их глаза.

«Эпизод» первый. Вела уличный бой, группа десантников прорвалась к одному из зданий и заняла там оборону. В доме возник пожар. Боеприпасы подошли к концу. Надо прорываться. Но как? «Прощайте, товарищи!» — подышал младший сержант коммунист Михаил Корнищев. — Я вам проложу путь». Обвязав гранатами окровавленную телешку, вскарабкался на стену и прыгнул прямо в гущу вражеских солдат. Взяв раздал стал их в разные стороны. В стене — пролом. Десантники вошли через него.

Другой «эпизод». Про Ивана и Марию. Про их бесстрашие, любовь. Вновь мятенного лейтенанта Ивана Павлушчука отбивали от целой роты фашистов. Замком пулемет. Кончились гранаты. Остаток последний диск в автомате. И только тогда он стал отходить к своим. Его ранено.

К Павлушчуку бросился медсестра Мария Андроповича: «Ваня! В отряде все знали, что они крепко любим друг друга. «Ваня ты смелый, поднимайся!» И она потащила его. До безоблачной трагедии оставалось всего ничего. Но автоматная очередь свалила и его, и ее. Их так и нашли. Гигант Иван и прикрывшая его своим телом Мария. Похоронили их рядом в одной могиле.

И еще «эпизод». Совсем крошечный с точки зрения стратегии. Про чудо, благодаря которому остался жив, и пишу эти строки. Занимал мы с боем вражеский дот. Было нас восемнадцать человек. Наступила полночь. Пора пробираться к своим. Только вышли, как нас встретил сплошной стена огня. Пришлось снова укрыться в доте. Там и держались трое суток. Сколько атак отбили, уж не помню. Кончилось это тем, что напротив дота оставались «ферди-

наид». Выстрел, второй, третий... Дверь разбита. Внутри дота разорвался фугасный снаряд. Обвалился свод потолка. Ощущал себя. Все вроде цело. Через развороченную дверь влетела граната, завертелась, как волчок, на полу. Схватил ее и выбросил обратно. Отполз в дальний угол дота. Снова вырвался. Пришел в себя от боли. Но глаз не открывал, полуслеп, не двигаясь. В полунамерении смутно запомнил, как меня схватили за голову и били головой о стену. А потом бросили, посчитав, наверное, мертвым. Снова очнулся — от едкого дыма, гари. Все горело. Деревянная обшивка, мертвые, одежда... И ни единой живой души. Переползал от одного к другому, ощущая всех своих братьев. В живых, выходил, только я один. Выполнил еле-еле из дота. И стал кататься по земле, чтобы погасить глущую одежду. Только отдышался, как сильный взрыв бросил меня снова в беспамятство. Пришел в сознание. Осмотрелся, стал ощущать себя. Вместо стопы левой ноги — кровавая каша. А правый ботинок, словно корова скакала. Пола на спине. Терял сознание и снова полз. Из какой-то подвинувшейся фляжки сделал несколько глотков. Но это была не вода, а ром. И я снова не то уснул, не то потерял сознание. Провалился куда-то. Очнулся где-то в подвале. Оказывается, туда меня перетащили наши бойцы. Трое суток пролежал в подвале. А потом уж госпиталь. Стали меня чинить. С трудом, но починили.

После Победы приехал в Новороссийск и на одном из обелисков увидел свою фамилию. Вот так... Зачем об этом пишу? Хвалиться нечем. Из восемнадцати остался только я один. В одном из сотен, тысяч дотов. Какое это имело значение для всего сражения, для всего участка, для всего фронта? Да никакого, если судить о войне по географическим и военным картам. А для меня как для бойца? Не знаю даже как выразить словами. Этот дот — моя смерть, этот дот — моя жизнь. Этот дот — памятник погибшим братьям. Этот дот — мой сын.

Если бы такой, как я, один... А то ведь что ни боец, оставшийся в живых, то свой дот, свой окоп, своя безымянная высота, своя перепаша... Сложнее-ка все вместе. Получается судьба народа в войне. Подумайте об этом. Надо чтить память павших. Надо уважать людей, чудом оставшихся в живых. Надо видеть правду о войне. И никогда не подменять ее конъюнктурой. Правильно сказано в статье «Народ и скажет правду»: «Конъюнктура, даже в хорошем, добром понимании этого слова, синоним, скоротечна. Она живит, крайний срок, годы. А память о народном подвиге бессмертна, вечна».

М. ТРУБЧАННИКОВ.

чи тепла в дома микрорайона «30 лет Победы».

Для улучшения теплоснабжения микрорайона и других поселков города при объединении «Торезаэлектростанции» создано специализированное управление коммунальных котельных и тепловых сетей. Сейчас завершается подготовка к работе в осенне-зимний период 1987/88 годов. Часть жилых домов микрорайона «30 лет Победы» полностью отремонтирована, а остальных ведутся работы.

Сигнал от абонента к абоненту передается по тончайшей стеклянной нити с помощью лазера. Два прозрачных «волокон» способны соединить одновременно 960 абонентов. Такую кабелю не страшны ни климатические, ни электромагнитные помехи. В будущем году начнется строительство первой в стране магистральной оптоволоконной линии Ленинград — Минск.

С помощью лазера

ЛЕНИНГРАД, 22. (Корр. «Правды» Н. Волынский.) Первая в стране опытная оптоволоконная телефонная линия проложена между Ленинградом и Сосновым Бором.

Сигнал от абонента к абоненту передается по тончайшей стеклянной нити с помощью лазера. Два прозрачных «волокон» способны соединить одновременно 960 абонентов. Такую кабелю не страшны ни климатические, ни электромагнитные помехи. В будущем году начнется строительство первой в стране магистральной оптоволоконной линии Ленинград — Минск.

## АМБУЛАТОРИЯ ПРИЕХАЛА



Автофургон со словами на борту «Глазная клиника» появился на улицах Ашхабада. Работать новой передвижной лечебнице предстоит далеко от стилистики республиканского центра офтальмологии НИИ глазных болезней и отдаленных пастбищ, а хлопоточивых хозяйств, на нефтяных и газовых промыслах. В течение получаса амбулатория может превратиться в микрооперационную, врачи на месте могут страдать от близорукости, глаукомы, катаракты, получившим травмы.

● Идет операция. ● Амбулатория на колесах. Фото Ю. Шкуркина.

## При чем же морщины на Луне?

О проблемах рыбоводства в Новосибирской области

Еще не так давно почти в любом городке, на всех железнодорожных станциях Новосибирской области можно было купить по самой низкой цене карасей и щук, окуней и плотву... кому что больше по вкусу. Ныне все это исчезло с прилавков и встречается лишь на сельских рынках. А ведь зеркало Обского водохранилища, дошинских рек, озер и прудов занимает свыше двух миллионов гектаров! Почему область из мощного производителя местной рыбы превратилась в потребителя морской?

Одна из причин — колебания в уровне наполнения крупных озер. Однако эти изменения были предсказуемы, и при правильном ведении дела они вряд ли отрицательно сказались бы на уроках водоемов. Суть в другом. Еще в начале пятидесятых летилетия областные руководители заверили новосибирцев: за ближайшие пять лет улов рыбы увеличится более чем вдвое. Но вместо этого он упал на треть. Конфуду получился с тем обещанием!

Главный «хозяин» тут — объединение «Новосибирскрыбпром». В прошлом году оно поставило своего рода «рекорд»: с каждого гектара «голубых угодий» собрал всего лишь по пять килограммов продукции. Сейчас генеральный директор С. Захаров и другие руководители объединения пытаются свалить все беды на влияние природных циклов «лунита на Солнце, морщины на Луне».

А ведь «Новосибирскрыбпром» мог бы удвоить производство. Если, конечно, разумно вести дело.

Но вот что странно. Несмотря на низкие производственные показатели, объединение постоянно числится в ряду рентабельных предприятий. Оказывается, для него установлены льготные цены на закупочные цены: за каждый килограмм сданной рыбы выплачивается до 2,5 рубля. Остальные же производители этой продукции подобной привилегии лишены. Причем «Новосибирскрыбпром» не обязательно самому заниматься ловом, чтобы иметь солидный «навар». Почти треть сдаваемой продукции он покупает у «Рыбколхозов» по 60—

65 копеек за килограмм, а потом продает ее государству. Легко понять, как удается получать «прибыль», премиями.

Что же касается «Рыбколхозов», то для него, даже при выполнении установленного плана, производство убыточно. Надо ли после этого удивляться, что в области не используются 150 тысяч гектаров водоемов, находящихся на землях совхозов и колхозов и пригодных для получения товарной рыбы?

А потребкооперация области? Интерес к рыбе и у нее притуплен, лет даже плана затронуло. К тому же отсутствуют база хранения, специализированный транспорт.

Не так давно директор Доволенского межхозяйственного предприятия по производству рыбы приезжал в область с жалобой: кооператоры предлагают за килограмм карпа по 40 копеек при условии, что 10 копеек на них пойдут на торговую скидку. Иско, что при таких условиях никто выращиванием рыбы заниматься не станет.

Зантересовало было живым товаром Новосибирское городское управление торговли, но вскоре отозвалось. Заведующий отделом Н. Вергасова объяснила: лет пять — семь назад машины типа «Жулия рыба» и рефрижераторы были переданы Западно-Сибирскому территориально-транспортному управлению. Следы их теперь затерялись.

К рыбе имеют отношение областное управление охотничье-промысловое хозяйство, общество охотников и рыболовов. Но их вклад в важное дело тоже не ощущается.

Никому не нужными остаются

рекомендации ученых. Уже несколько лет не получают «путевки в жизнь» предложения специалистов Биологического института Сибирского отделения АН СССР по использованию теплых вод ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3. Управляющий «Новосибирскрыбпрома» В. Томиллов не желает вешать на себя лишнюю обузу. А ведь ежеминутно сбрасывается более десяти кубометров теплой воды, пригодной для рыбоводства! Если ее использовать, можно будет, располагая штатом всего лишь в несколько десятков человек, получать до пяти тысяч тонн карпа и других видов рыбы в год. Это равнозначно тому, что добывает «Новосибирскрыбпром» с его штатом около полутора тысяч человек.

В Сибирском отделении ВАСХНИЛ старший научный сотрудник Н. Корovina с помощью коллег вывел новый вид карпа — карповый. Но никто из заводчиков не заинтересовался. Даже в учебном хозяйстве Новосибирского сельскохозяйственного института о нем не вспоминали. А ведь тут имеется полноценное, хорошо оборудованное рыбное хозяйство. Однако пруды уже несколько лет пустуют.

На территории Новосибирска и в пригородной зоне есть водоемы общей площадью около пятисот гектаров. Горисполком изучает возможность создания межхозяйственного объединения по производству рыбы. Однако это — лишь капля в море, хотя и очень необходимая.

Думается, пора организовать, имеющие отношение к производству рыбы, подчинить агропрому области. Оплату труда всех их работников целесообразно поставить в зависимость от конечного результата.

М. ВОЛГИН. Кандидат биологических наук.

И. ЕВСЕНКО. Член научного совета СО АН СССР. Новосибирская область.

## ПОСЛЕ КРИТИКИ

### Будет городу тепло

В обзоре писем «По совети говорю» («Правда», 22 июля) говорилось, в частности, о том, что шахтеры доносского города Тореза, дающие уголь стране, сами нередко страдают из-за плохого отопления домов. Как сообщил председатель исполкома Торез-

ского Совета народных депутатов Н. Пархоменко, статья рассмотрена на внеочередном заседании исполкома. Комиссия во главе с первым заместителем председателя исполкома установила, что в прошедшем отопительном сезоне действительно были срывы пода-

чи тепла в дома микрорайона «30 лет Победы».

Для улучшения теплоснабжения микрорайона и других поселков города при объединении «Торезаэлектростанции» создано специализированное управление коммунальных котельных и тепловых сетей. Сейчас завершается подготовка к работе в осенне-зимний период 1987/88 годов. Часть жилых домов микрорайона «30 лет Победы» полностью отремонтирована, а остальных ведутся работы.







ЭТОТ МНОГОЛИКИЙ ШАР ЗЕМНОЙ

ВЗГЛЯДЫ МНЕНИЯ ОЦЕНКИ

Накануне советско-американской встречи

Предстоящая советско-американская встреча на высшем уровне в Вашингтоне еще до ее начала стала одним из самых важных событий мировой политики. Нечеткий анализ двух классов ракетно-ядерных вооружений, перспектив дальнейшего развития советско-американских отношений — все это и другие актуальные вопросы привлекают к себе внимание политических кругов и миллионов людей во всем мире. При этом высказываются различные мнения, идет противоборство. Однако чем ближе дата встречи, тем яснее проступает основная тенденция этих суждений — надежда на то, что на встрече в американской столице будут сделаны крупные шаги в направлении разоружения, которые позволят отодвинуть нависшую над человечеством угрозу ядерного уничтожения и откроют путь к созданию более стабильного, справедливого и менее напряженного мира.

Голоса и суждения ТУСКНЕЕТ ЛИК «ЯДЕРНОЙ МАДОННЫ»

Несмотря на свою озвученность, министры иностранных дел двух стран, которые они целиком и полностью поддерживают, намеренно избегают. Они боятся, что если союзники по НАТО не выскажутся четко в его поддержку, то «стрелы» в конгрессе США смогут воспользоваться сомнениями европейцев в качестве причины для отказа в ратификации соглашения.

(Английская газета «Санди телеграф»).

Советско-американское соглашение по РСД — это «крайний шаг» в процессе сокращения вооружений. Опасения военного характера не могут превзойти новаторского характера переговоров о верооятности.

(Министр обороны Италии В. Дзаноне).

Взаимный отказ от принципов военной конфронтации — наиболее надежная основа для озвучивания международного сотрудничества. Ликвидация двух классов вооружений позволит государствам высвободить огромные финансовые и материальные ресурсы для того, чтобы накормить голодных, построить дома для бездомных и школы для неграмотных.

Советская программа создания всеобъемлющей системы международной безопасности — «прямая дорога к беззастенчивому и несправедливому миру». Страны-члены Движения неприсоединения должны конкретными действиями поддержать советские предложения.

(Газета «Эфиопия геральд»).

НАШИ ИНТЕРВЬЮ

Без малейших «но»

А. Мехтерхаймер, депутат бундестага ФРГ от партии «зеленых»

Ряд политиков ХДС ХСС прилагает к любому документу, пусть даже неоспоримому, «но», «если», «при условии». Если даже согласиться с их утверждением, что у СССР имеется перевес в тактичном оружии, то тогда надо принять предложение Советского Союза и провести соответствующие переговоры.

Что касается обычных вооружений, могу только сказать, что нейтральные эксперты давно убедились: утверждения относительно переноса СССР в этой области — сказки. Тем не менее советское руководство и государство Варшавского Договора не раз предлагали обсудить этот вопрос. Обсуждение у Запада нет никаких оснований для отказа от процесса разоружения.

Интервью взял С. БОЛЬШАКОВ, соп. корр. «Правды».

Пусть последуют и другие шаги

ВАШИНГТОН, 22. (ТАСС). «Накануне предстоящей встречи в Вашингтоне мы возлагаем большие надежды на то, что она, а также договоренности по ракетам средней и меньшей дальности будут способствовать общему улучшению состояния советско-американских отношений. Именно в этом сейчас главное», — заявил в интервью корреспонденту ТАСС директор американской общественной организации Центр обороны информации контр-адмирал в отставке Джин Ларок. «Из моих встреч и бесед я знаю, что американцы с большим энтузиазмом ждут визита Генерального секретаря. Думаю, что так же относятся к предстоящей встрече в верхах и советские люди», — продолжил он. — Установление между нашими странами климата доверия и взаимопонимания автоматически поможет разрешить множество проблем, и в первую очередь в области военного,

На встречу в Женеву

Член Политбюро ЦК КПСС, министр иностранных дел СССР Э. А. Шеварднадзе 22 ноября отбыл из Москвы в Женеву, где он встретится с государственным секретарем США Дж. Шульцем.

На аэродроме его провожали член Политбюро ЦК КПСС, секретарь ЦК КПСС А. Н. Яковлев, другие официальные лица.

В этот же день Э. А. Шеварднадзе прибыл в Женеву. По прибытии он сделал следующие заявления:

Сегодня, на пороге новой советско-американской встречи на высшем уровне, мы с удовлетворением вспоминаем, что Женеву была местом первой встречи М. С. Горбачева с президентом США Р. Рейганом.

Она стала значительной вехой на пути нормализации и выравнивания отношений между СССР и США, положила начало широкому и конструктивному политическому диалогу.

Историю советско-американской договоренности по ракетам средней и меньшей дальности также обозначились в Женеве.

Мы видим хорошее предназначение в том, что завершение и поэтому самые ответственные переговоры, связанные с подготовкой визита М. С. Горбачева в США, проходят в Женеве.

Советская делегация прибыла сюда с твердой уверенностью в том, что в ходе переговоров с делегацией США, возглавляемой государственным секретарем Дж. Шульцем, будут разрешены все вопросы окончательного разоружения, включая ликвидацию ядерных средств меньшей и средней дальности. Мы непременно придем к крупным, безупречным историческим результатам. Близко время, когда в Европе и во всем мире не останется ядерных ракет двух классов.

Мы исключительно ответственны по отношению к предстоящим переговорам и рассчитываем на конструктивное сотрудничество наших американских партнеров.

Дух Женевы вдохновляет нас.

Хотел бы выразить правительству Швейцарии, кантонам и городским властям Женевы нашу благодарность за гостеприимство и создание отличных условий для советско-американских переговоров.

Желаю жителям Женевы, всем гражданам Швейцарии мира и благополучия. (ТАСС).

Протестуют чилийцы

ЛИМА, 22. (Соб. корр. «Правды»). Крупнейшие за последние два года манифестации оппозиционных сил состоялись в Сантьяго. Они завершились массовым митингом в центральной парке столицы, носившем имя О'Хиггинса. По оценкам воздержавшегося на этот раз от репрессий командования корпуса карабинеров, в нем приняли участие примерно 60 тысяч человек.

С. СВИСТУНОВ.

На дружественной земле Индии

ДЕЛИ, 22. (ТАСС). Глубоким уважением окружено в Индии имя В. И. Ленина, идею которого оказали огромное революционизирующее воздействие на ход мировой истории, способствовали подъему национально-освободительного движения во всем мире. Знаменательно, что программа фестиваля СССР в Индии началась с открытия памятника В. И. Ленину в Дели. А сегодня жители столицы Индии были приглашены на художественную выставку «Владимир Ильич Ленин».

В перемени ее открытия в галерее «Лалит кала» национальных академий искусств Индии приняли участие член Политбюро ЦК КПСС, Председатель Совета Министров СССР Н. И. Рыжков, советские и индийские официальные лица.

Председатель индийского фестивального комитета — министр по делам развития людских ресурсов, здравоохранения и благополучия семьи П. В. Нарасимха Рао говорил о непреходящем значении мыслей и деяний В. И. Ленина, чей гений внес неоспоримый вклад в развитие всех сфер жизни современного человека.

Оратор подчеркнул духовную близость двух крупнейших лидеров века — Владимира Ильича Ленина и Махатмы Ганди. Будем же, сказал он, и впредь работать вместе, плодотворно сотрудничать в духе заветов наших великих учителей.

Председатель Советского фестивального комитета — министр культуры СССР В. Т. Захаров подчеркнул, что вождем Октября с огромным вниманием и сочувствием следил за национально-освободительной борьбой индийского народа.

Живой интерес Ильича к

тальной борьбой индийского народа. Говоря о предместности ленинской политики мирного сосуществования государств с различным общественным строем, он заявил, что эти благородные идеи лежат в основе Декларации о принципах свободного ядерного оружия и неспасительного мира. Оратор выразил надежду, что нынешняя экспозиция позволит широким кругам индийской общественности лучше представить себе образ великого Ленина.

Н. И. Рыжков перерезает ленту у входа в экспозиционные залы. Выставка объявляется открытой.

Около тысячи экспонатов, демонстрирующихся в «Лалит кала», — произведения живописи, графики, прикладного искусства, фотографии и документы — повествуют о жизни и многогранной деятельности основателя первого в мире рабоче-крестьянского государства, великого теоретика и практика борьбы за освобождение угнетенных.

Особый интерес у посетителей вызывают материалы, рассказывающие о связях В. И. Ленина с Индией. Документальное свидетельство, что в первые годы Советской власти ряд прогрессивных деятелей Индии, участников национально-освободительного движения, приезжали в Страну Советов, встречались с В. И. Лениным. В ноябре 1918 года в Москву прибыл индийский революционер Бхадур Саху и его соратники. Им было передано приветственное послание от народов Индии, в котором говорилось: «Революция в России произвела сильнейшее впечатление на индийский народ, где она была злодеем убитой. Н. И. Рыжков возложил к этому месту цветы».

В кабинете замечательной дочери индийского народа — грамата и золотая медаль лауреата международной Ленинской премии «За укрепление мира между народами». Этой высокой наградой И. Ганди, выдающийся борца за мир, большой друг Советского Союза, удостоена посмертно.

На садовой дорожке мемориала отмечено место, где она была злодеем убитой. Н. И. Рыжков возложил к этому месту цветы.

Индия, в ту пору крупнейшей колонии английского империализма, подтверждает тот факт, что в его кабинете в Кремле хранился около 30 книг и брошюр об Индии. Специальный раздел экспозиции посвящен рассказу о том, как идея великого Ленина превратилась в жизнь в славных делах советских людей, в титанической деятельности партии, твердо и последовательно ведущей страну курсом перестройки, революционного обновления общества.

Н. И. Рыжков посетил мемориальный дом-музей Дж. Неру, где тот провел последние 16 лет своей жизни. Экспозиция рассказывает о героической борьбе индийского народа за независимость, о роли в организации которой принимал участие индийский революционер Бхадур Саху.

Н. И. Рыжков оставил запись в книге почетных посетителей музея.

Председатель Совета Министров СССР посетил также мемориал Индиры Ганди. Это ее бывшая резиденция, где она жила и работала.

В кабинете замечательной дочери индийского народа — грамата и золотая медаль лауреата международной Ленинской премии «За укрепление мира между народами». Этой высокой наградой И. Ганди, выдающийся борца за мир, большой друг Советского Союза, удостоена посмертно.

На садовой дорожке мемориала отмечено место, где она была злодеем убитой. Н. И. Рыжков возложил к этому месту цветы.

Н. И. Рыжков встретился с известным художником, скульптором и общественным деятелем С. Н. Рерихом и имел с ним дружескую беседу. С. Н. Рерих с большой теплотой рассказывал об Индии, где он провел многие годы, о глубоких взаимоотношениях народов Индии и Советского Союза, дальнейшему укреплению которых будет способствовать начавшийся в Индии фестиваль СССР.

Н. И. Рыжков выразил признательность за вклад С. Н. Рериха в развитие советско-индийского культурного сотрудничества и пожелал ему доброго здоровья и успехов.

Ветеран Н. И. Рыжков и Премьер-министр Индии Р. Ганди, советские и индийские официальные лица присутствовали на концерте мастеров советского искусства в зале «Сира Форт». В нем приняли участие известные творческие коллективы и исполнители, выступавшие в художественной программе фестиваля СССР в Индии.

В этот же день Н. И. Рыжков совершил поездку в Агру. Город, раскинувшийся по обеим сторонам реки Джамны, славится своими замечательными памятниками, архитектурными ансамблями, творческими гениями индийского народа, богатства его культуры, насчитывающей более пяти тысяч лет. Глава Советского правительства осмотрел творение индийского зодчества эпохи Великих Моголов, один из шедевров мировой архитектуры Тадж-Махал, резиденция средневековых правителей Агры, Красный форт и другие исторические памятники.

Итоги визита

СТОКГОЛЬМ, 22. (ТАСС). С 16 по 22 ноября в Швеции находилась советская делегация во главе с первым заместителем Председателя Совета Министров СССР, председателем Госагропрома СССР В. С. Мураховским.

Делегация была принята премьер-министром Швеции И. Карлссоном. Состоялись беседы с председателем шведского риксдага (парламента) И. Бенгтссоном, председателем торгового совета Швеции Х. Стале и другими членами этой организации.

Проведены обстоятельные переговоры с министром сельского хозяйства Швеции М. Хельстремом, в ходе которых стороны обменялись информацией о положении дел в национальных агропромышленных комплексах, проанализировали итоги двустороннего сотрудничества в области сельского хозяйства и пищевой промышленности.

Шведская общественность интересовалась ходом перестройки в Советском Союзе. Она была

проинформирована о соиздательной работе советского народа по осуществлению исторических решений XXVII съезда КПСС, о проводящихся процессах обновления в экономической, политической и духовной жизни нашего общества.

По итогам визита подписано межправительственное соглашение о советско-шведском сотрудничестве в области агропромышленного комплекса, а также соглашение между Государственным агропромышленным комитетом СССР и шведским торговым советом о сотрудничестве в развитии агропромышленного комплекса «Тосненский» Ленинградской области.

Сегодня советская делегация отбыла из Стокгольма в Москву.

В этот же день делегация прибыла в Москву.

В аэропорту встречали находившийся посол Швеции в СССР А. И. Тунберг.

Отлет делегации

В Мехико для участия в работе I съезда Мексиканской социалистической партии 22 ноября вылетела делегация КПСС в составе члена ЦК КПСС, первого

секретаря ЦК Компартии Мексика С. К. Гроссу и ответственного работника Международного отдела ЦК КПСС В. Е. Травкина. (ТАСС).

Межпартийные связи

В соответствии с планом связей КПСС и ВСРП 16 по 22 ноября в Венгерской Народной Республике находилась делегация работников КПСС во главе с заместителем заведующего Экономическим отделом ЦК КПСС

Ю. А. Великом, которая знакомилась с опытом ВСРП по руководству совершенствованием организационной структуры управления экономикой. Делегацию принял секретарь ЦК ВСРП М. Немет. (ТАСС).

Помощь населению Гвинеи-Бисау

Союз обществ Красного Креста и Красного Полумесяца СССР принял решение оказать безвозмездную помощь населению Красного Креста Гвинеи-Бисау в проведении мероприятий по борьбе с эпидемией холеры. Ме-

дицинскими и медицинскими оборудованием, предметами ухода за больными, моющими средствами и хозяйственным инвентарем отправлены рейсом Аэрофлота. (ТАСС).

Отдых-дело серьезное

ПОИСК ДРУЗЕЙ

Природа щедро одарила Болгарию. Одно только Черноморское побережье здесь длиной почти 400 километров. Непокоримые бухты, скалы, древние города Несебр, Созопол и многие другие. Пользуясь мировой известностью курортных комплексов Албена, Золотые пески, Дружба...

Это лето. А настает зима — к услугам гостей горные курорты в Пампорово, Боровце, на горе Витоше, с лыжными базами и трассами для скоростного спуска. Они не уступают подобным курортам, к примеру, в Польше в Закопане, а по климатическим условиям порой и превосходят их.

Еще одна особенность курортной Болгарии — ее многочисленные источники, которых более 600. В Санданови, Банско, Варне, Костене, Хисаре построены бальнеолечебницы, действующие круглый год.

В выходные «Туристские новости из Болгарии» мы нашли такие данные. В стране 1.553 дома отдыха, 648 гостиниц, 448 турбаз. Число так называемых «койко-мест» более полумиллиона. Болгария входит в число наиболее развитых стран туризма в Европе. Фирма «Балкантурист» находится в десятке самых известных по числу мест в отелях, кемпингах и домах отдыха. Туризм дает наибольшие поступления валюты государству.

И, естественно, поэтому отношение к нему в республике самое серьезное. В прошлом году, к примеру, Болгарию, где живет 9 миллионов, посетило 7,5 миллиона иностранцев.

Разговор об этом мы ведем в центре София, где размещался Болгарская ассоциация по туризму и отдыху — БАТО. В беседе принимают участие председатель ассоциации Личезар Аврамов и его заместитель Павел Писарев. — БАТО — это очень большая организация с очень маленьким управленческим аппаратом, — с такой шутливой нотой начал разговор собеседники. Создана она при Совете Министров НРВ и объ-

единяет около 160 организаций, прямо или косвенно имеющих дело с туризмом и отдыхом. Это, конечно же, фирма «Балкантурист», у которой более ста тысяч мест в отелях и базах отдыха на море и в горах, Болгарский туристический союз, предприятия транспорта, сферы услуг, питания, различные творческие союзы. БАТО имеет и индивидуальные члены. Как правило, это известные писатели, театральные деятели, художники, ученые. Заметим, что немало организаций, как крупных, так и малых, работают по принципу самодинамизации и самоуправления. Все должно быть в БАТО — выбранные, в том числе директора отелей.

Итак, членов у БАТО много, а вот отношения с ними у правления ассоциации — как бы поточнее выразиться? — деликатные. Правление может рекомендовать, советовать, но не приказывать, а уж тем более командовать. Потому что БАТО — это одновременно и государственная, и общественная организация, и действует она на сугубо добровольных началах.

После создания БАТО удалось добиться эффекта за счет концентрации сил, проведения единой технологической, инвестиционной и рыночной политики в сфере туризма и отдыха. С большей отдачей используются материальные, трудовые и людские ресурсы, появилась возможность маневра, координации действий, развития соревнования, а в ряде случаев и здоровой социалистической конкуренции.

Результаты? За четыре года работы БАТО обща была бы от туризма стала больше чем на 10 процентов. Число приезжающих из социалистических стран увеличилось почти в полтора раза, общее число зарубежных гостей — на 30 процентов.

В болгарском опыте важно то, что здесь отказались от деления на «союзы» и «завучки». Подход для всех один: турист — человек, имеющий время и деньги, и желающий это с пользой для себя, с охоткой потратить. Болгарским гражданам наравне с иностранцами доступны лучшие отели, бальнеолечебницы, места развлечений и отдыха. В межсезонье, как, например, сейчас, — в широкую ходу профессиональные и ученические, студенческие курсы со скидкой. Словом, базы и дома отдыха никогда не пустуют. Принцип у друзей тут один: «Здоровье людей — государственное достояние».

...Прошедшим летом нам пришлось побывать почти на всем болгарском побережье: от Албены до Ахтополя. Что привлекает сюда людей? Отличное состояние пляжей и водоемов, чистота, близость к морю и к солнцу, вкусные кафе, местный развлекательный, попойный рюкзак любителей острого ощущения из западных стран социалистическая Болгария предлагает не может. А вот крытые бассейны с водолечебной минеральной водой, бальнеолечебницы, видеосалон, катальня — пожалуй, нет.

Особенность подхода к отдыху в Болгарии — ставка на физическое и эмоциональное насыщение свободного времени. Это не просто «лежание на берегу или «сидение» в баре. Разного рода игры, практические ежедневные поездки по окрестностям, где туристы отдыхают, всевозможные — с выдумкой, юмором — соревнования и конкурсы, диспуты на различные темы.

И такое разнообразие капризно «меню» привлекает не меньше, чем красоты природы. Несколько слов о советских туристах. В минувшем году посетили Болгарию 215 тысяч. Близость к СССР, родство языка, отношения братского дружба создают особенно благоприятные условия для отдыха советских людей в НРВ. Многие приезжают сюда на поездках друж-

бы из породненных городов. Везут не только море, солнце и минеральные воды, но и профессиональные интересы. Об этой категории людей здесь также заботятся по-особому. Немало среди приезжающих и тех, кто участвовал в освобождении Болгарии, помогая строить здесь заводы и фабрики.

Теперь о проблемах. Их в болгарском туризме немало. Вот некоторые выводы, о которых нам рассказали в ассоциации. Отдельные гости, бывает, недовольны питанием, качеством обслуживания. Недостаточно высока еще выучка персонала, не хватает гидов и переводчиков, в том числе с русского языка. Требуется улучшение уборки помещений, санитарных зон. Строится не так много новых объектов здоровья.

Об этих и других проблемах откровенно пишет болгарская печать. Перестройка, которая живет сейчас страна, коснулась и туризма. Суть проблем отрасли укладывается в емкую формулу: требования новые, «художества» старые. Есть вопросы и общего, так сказать, порядка. Туристов из СССР в Болгарию с каждым разом становится все больше. Почему бы, предлагая друзьям, не послать к нам на практику ваших поваров, пекарей, гидов, мастеров? А что мешает по советским проектам, а иногда и кредитам строить отели и базы отдыха с учетом запросов и вкусов посланцев из СССР? Пришло время развивать прямые связи и среди туристических фирм. Более того, в перспективе, может быть, подумать о создании совместной туристической организации? Конечно, тут сразу возникает ряд проблем для нашего «Интуриста». Но почему ему сгоряда надо оставаться в стороне от такого важного дела? Сейчас, нам кажется, можно внести и такое предложение. На Западе резко возрос

интерес к социалистическим странам, осуществляемым в них перестройка. Западный турист хочет увидеть своими глазами, что такое социализм, что такое перестройка и гласность. Он готов именно сейчас выложить валюту, готов прехватить как можно скорее. А вот предоставить ему такую возможность мы не всегда можем.

Здесь же хочется сказать вот о чем. На эту мысль просил обратить внимание в разговоре с нами и директор международного дома отдыха на Солнечном берегу З. Валаров. Сегодня туризм, обмен всевозможными группами, визитами, различными делегациями на различные встречи и соборования — как для пользы общего дела, так и просто для знакомства — это ведь важный инструмент общения людей. Они лучше начинают узнавать друг друга, а в ряде случаев и лучше понимают. Туризм в наши дни — это и интернациональное воспитание. Туризм — это и одна из форм борьбы за разрядку, за мир. Ведь, общаясь, люди как бы убирают границы, которые кое-кто искусственно создает. Обобщая, они понимают, что все-таки самое ценное на нашей земле — мирное небо. И когда мы ведем речь о сегодняшних творческих поисках в индустрии туризма, то не должны забывать и об этих — ранее неведомых, новых — его гранях.

И еще один момент. Капиталистические формы развлечений и, естественно, с своей взаимной выгодой интегрируют туризм, покаянный общий урожай на ниве международного туризма. Почему бы и нам, спрашивающим друзей, не организовать, к примеру, интернациональные маршруты? Например: Закопане — Карловы Вары — Балатон — Золотые пески — Одесса — Москва? А что, может быть, стоит подумать... Л. ЖМЫРЕВ, Е. АДАЕВ, (Спец. корр. «Правды»), г. София.











## СПОРТИВНАЯ АРЕНА



ВСТРЕЧА В РЕДАКЦИИ С ФУТБОЛИСТАМИ «СПАРТАКА»

## Игроки, тренеры, болельщики...

Они сидят за длинным столом в редакции «Правды» — молодые, современные, внешне не отличающиеся от своих сверстников, ребята. Не сразу представляешь, что это — чемпионы СССР по футболу 1987 года, спортсмены, которые выступали

в нынешнем победном сезоне за основной состав «Спартак». Но приглядишься, и из их внешности можно угадать и другие — сосредоточенность и подтянутость. Словом, типичные представители нашего «большого спорта».

Рядом с ними наставники — главный тренер К. И. Бесков, начальники команды Н. П. Старостин, другие руководители клуба. Разговор в зале идет о футболе, длиною в восемь лет, пути «Спартак» к чемпионскому титулу, а в сущности о радости и гордости советского футбола, спортивной, социальной, нравственной значимости этого, пожалуй, наиболее массового и популярного вида спорта.

К. И. БЕСКОВ: Рассказывать об игре в футбол сложно, и, наверное, менее интересно, чем смотреть матчи, которые проходят на высоком уровне. Из года в год все сложнее завоевывать звание чемпионов Советского Союза. Вельпиев «Спартак», только в Москве есть еще четыре команды, которые располагают такими же, а может быть и лучшими, возможностями. Иногда кажется, что футбол это простой вид спорта: все в него играют. А вместе с тем мы видим команды, которые никак не могут пройти в футбол, но в футбол играют, восстанавливая былые славы, как, например, армейские или динамовские столицы. В чем секрет? Ответ, казалось бы, банальный: подобрать лучших игроков. «Неужели из 250 миллионов нельзя составить хорошую сборную команду?» — порой можно услышать от болельщиков. Можно, но вопрос — как. В последние годы стало труднее комплектовать состав за счет наших воспитанников из юношеской школы.

Есть разные трудности комплектования состава. Возникают нередко непростые вопросы личного характера. Так, когда мы приглашаем игрока из другого города, не можем предоставить ему жилищные условия. И в этом вопросе команды не на равных условиях. Некоторые имеют определенные льготы, преимущества. В частности, от нас ушел недавно в «Торпедо» А. Рудаков. Был в «Спартаке» два года, но жилищный вопрос не могли решить. Мне лично, однако, неприятно это. «Спартак» задерживает не только интересы московского клуба в своей стране. Когда мы выезжаем за рубеж и играем со сборными командами, ведущими клубами, мы представляем весь советский футбол.

Команда «Спартак» к тому же, пожалуй, единственная, которая не имеет в Москве базы для подготовки тренировок. Мы тренируемся в Тарасовке, в 40 километрах от Москвы. Стадион в Лужниках, если откровенно говорить, для нас такое же нейтральное поле, как и для наших соперников. На нем команда не проводит тренировок, играет три-четыре раза в месяц.

Но главный вопрос, который мы решаем, несмотря на все трудности, — вывести нашу команду на рубежи современного футбола, который бы отвечал требованиям зрителей, позволял команде успешно выступать в любых соревнованиях. Как у нас заведено, перед коллективом всегда ставятся самые высокие задачи. Если участвуем в кубке

Советского Союза, значит надо обязательно его выиграть, а не дойти, скажем, до полуфинала. Участвуем в чемпионате страны, значит, надо занять самое почетное первое место. При этом ставим культурно-просветительские задачи, в том числе и в отношении к зрителям. А это значит, надо всегда играть с полной отдачей сил.

И тут, естественно, возник вопрос: а как быть с недавней встречей «Спартак» в Бремене с западногерманским «Вердером» на Кубок УЕФА? — Не удается нам пока успешно проводить такие игры, в том числе и за европейские кубки, — откровенно признал главный тренер. — Есть тут и свои особенности. Как правило, когда достигнем определенного этапа, приходится встречаться с наиболее сильными клубами Европы. А их команды, как правило, составлены из игроков не одной страны, а нескольких. Причем таких игроков, которые входят в составы сборных.

С другой стороны, в отношении организации и подготовки таких ответственных матчей подходят не совсем правильно, на мой взгляд, и руководители управления футбола Госкомспорта. Кто знает, что «Спартак» великодушнее пошел «дома» и проиграл «Вердеру», победив со счетом 4:1. А потом были другие матчи по графику, пришлось отпустить часть игроков в сборную страны. На стадион в Бремене мы вышли, можно сказать, прямо с самолета и проводили игру практически без тренировок. И все-таки основная причина неудачи в том, что у игроков была чрезмерная уверенность: как бы ни сыграли, переход в следующий тур обеспечен. Не удалось, видимо, и нам, тренерам, психологически перестроить футболистов...

Вопрос из зала: Как вы относитесь к возможности игры советских футболистов в составе иностранных клубов? Не помешает ли это разнообразить тактику, более уверенно проводить матчи с ведущими европейскими командами?

К. И. БЕСКОВ: В ряде стран действует правило, по которому футболист, достигший 28 лет, имеет право, если есть желание, перейти в тот или иной профессиональный клуб. Недавно в австрийский клуб «Репид» перешел наш С. Шахов. На днях он звонил мне, поздравлял с днем рождения, а команду с золотыми медалями и с чемпионским званием. Но пока он там, судя по всему, еще не утвердился и поэтому несколько «переваливает». Так что первые шаги сделаны. Сейчас я нахожусь в такой ситуации в отношении В. Хидишвили, который в футбол «Барна» (ФРГ). Понтеросовался у самого игрока, как на это смотрит? Ответил, что не возражает. Конечно, жалко отпускать хороших футболистов, но мы в ряде случаев в этом заинтересованы. Вот и Дасаева тоже приглашают в именитый английский клуб.

Р. ДАСАЕВ: Я не согласен... К. И. БЕСКОВ: Правильно, да и мы его не отпускаем. Как можно обходить зрителей, болельщиков «Спартак»? Многие из них ходят не просто на футбол, а посмотреть на Дасаева, Черенкова, С. Родионова, А. Бубнова, других ведущих игроков.

— Значит, болельщики для «Спартак» имеют важное значение? Как складываются эти взаимоотношения?

Н. П. СТАРОСТИН: Болельщики «Спартак» делятся на две категории. Первая — это люди, которые знают историю команды, знают футбол и ходят на стадионы ради того, чтобы получить удовольствие от самой игры. Такие болельщики обычно уже в стеном возрасте. С ними контакты у нас полные, мы друг другу симпатизируем и помогаем, даже на тренировках приглашаем. Сейчас таких «эмаситых» болельщиков сотни, они зарегистрированы, живут, я бы сказал, интересами команды.

Но есть иная группа болельщиков, именуемых себя «фанатами». Их — уже тысячи. Это молодежь, с которой связи у нас несколько другие. Стараемся их как-то просветить в футбольных вопросах, занимаемся с ними, остаемся иногда после игры, ведем беседы. Однако настоящего контакта, необходимого, чтобы передался из «фанатов» в действительных любителей футбола, пока не достигли. Это все молодые ребята и не только москвичи. Беда еще в том, что некоторые из них продолжают команду при выездах в другие города. А там трудности с билетами на матч, конфликты на стадионах.

Теперь мы предлагаем: «Зачем сидеть за командой? Вот здесь, на малой арене, когда мы будем играть, предложим, в Казань, вам на большом телеэкране будут транслироваться матчи. Комментировать его поручим одному из ведущих мастеров футбола, например, Нетто». Договорились и о том, чтобы устроить специальный кафе — «Болельщик». И все-таки есть группы, которые находят удовольствие от поездок, зачастую безбилетных, за командой. Какую молодежную тягу к путешествиям, к приключениям. Более сильная, чем желание смотреть футбол. Вопрос большой, его надо решать всем нам вместе и, вероятно, с предосторожностью сезона начинать. Откладывать дальше не позволяют обстоятельства...

Реплика из зала: в наши дни много разговоров, в том числе в печати, о проблемах молодого поколения. Говорят о немой бездуховности части молодежи. А новая духовная жизнь футболистов?

Р. ДАСАЕВ (капитан сборной СССР и «Спартак»): Конечно, прежде всего мы стремимся повысить свой уровень в профессиональном отношении. А это требует больших затрат и сил, и

времени, в частности, на разъезды, сборы и т. п. Но и духовную сферу стараемся не упускать. Что касается лично меня, то стараюсь свободное от тренировок время отдавать семье. Это, на мой взгляд, главное дело жизни. Семья — это, как говорится, наш тыл, он должен быть прочным. Приходящий в любом настроении домой, всегда встречаешь жену, мать, отца, и всю душу отдаешь им, рассказывая о трудностях, радостях.

Ф. ЧЕРЕНКОВ: Одно время перестали были сыры и, естественно, прежде всего потребовалось восстановить свои игровые кондиции, чтобы выступать за команду. Фактически первые два года после болезни я этим и занимался. Но теперь стало хватать времени и для отдыха, для того, чтобы посетить кинотеатры, вообще повысить свой духовный уровень. Тренеры нам помогают в этом.

Видимо, эти слова и вызвали вопрос, как складываются взаимоотношения с тренером? На чем основан в команде авторитет главного тренера К. И. Бескова?

Ю. СУСЛОПАРОВ: Получилось так, что я пришел в «Спартак» из «Торпедо» по своей инициативе. Правда, Константин Иванович помог мне в этом, помог стать на ноги, как он любит говорить. И у меня, как, наверное, и у ребят, такое мнение сложилось: Константин Иванович — это человек, который может помочь тебе в любой ситуации. Когда чувствуешь такое отношение — человеческое, доброе, хочется работать, заставляешь себя иногда даже через «не хочу» или «не могу» перешагнуть. Ну и плюс, конечно, большой — спортивный авторитет тренера. К такому человеку надо прислушиваться и мы стараемся делать так, как он советует. Не всегда, правда, это получается...

«Спартак» — лучшая команда? — Команда лучшая, конечно. Мы стали чемпионами. И чем отличается, почему пользуется симпатией многих игроков и болельщиков? Думаю, тем, что мы, как говорил Константин Иванович, не мучаемся на поле, а играем и получаем при этом удовольствие.

На встрече со спартаканцами обсуждались разные проблемы — о принципах формирования сборной страны, о материальных обеспечениях игроков, о роли прессы и журналистов в освещении спорта. И несколько неожиданным вопросом нам вы отнеслись и женскому футболу?

Лично я или кто-то из игроков? — перебрался К. И. Бесков, но сам и продолжил: Недавно команда смотрела женский футбол в Норвегии, Швеции, приходилось и во Францию видеть. Надо сказать, оставил хорошее впечатление, интересно смотреть. Думаю, что футбол приносит женщинам пользу и в смысле укрепления здоровья.

Не случайно у нас сейчас появились девушки, которые начинают осваивать футбольные мастерства. Лично я это одобряю, заключаю главный тренер «Спартак» В. СМОРДОВ. Фото В. Парадид.

ТУРИЗМ  
Ярмарка  
путевок

На этот раз туристическая гостиница «Южная» в Белгороде была заполнена не туристами, а организаторами путешествий. Представители 71 краевого и областного советов по туризму и экскурсиям РСФСР заключили между собой договоры на обмен туристическими группами в 1989 году.

Наибольшим спросом, как всегда, пользовались маршруты по Московской, Владимирской, Калининградской областям, Поволжью и Черноморскому побережью. Многие соглашения подписаны на взаимном основе. С Камчаткой, например, туристические группы отправятся в Краснодарский край, а любители путешествий с Кубани посетят край вулканов и гейзеров.

Надо сказать, что все больше желающих побывать во время отпуска на Камчатке, Сахалине, в Приморье, но возможности их весьма ограничены — не хватает гостиниц и турбаз, требует ускоренного развития местная материальная база.

В. МЕРЦАЛОВ.

ФИЗКУЛЬТУРА  
ДЛЯ ВСЕХ  
Своими  
силами

С чего бы это в последнее время зачастили в город Шиняевские популярные артисты, а также спортсмены на соревнованиях? Ответ прост: в городе вступил в строй культурно-спортивный центр, где зрители раздвинулись почти на тысячу мест, а спортзал признан самым большим в Амурской области.

Собственно, шиняевцы своими силами исправили ошибку проектировщиков. Рабочие комбината «Шиняевский» строительством методом народной стройки возвели четырехэтажный корпус культурно-спортивного центра.

В. ДАВЫДЕНКО.

Турнирная  
орбита

ХОККЕЙ. Состоялся матч чемпионата страны «Крылья Советов» — «Сокол» — 3:4. «Торпедо» (Горький) — «Спартак» — 1:6. «Динамо» (Рига) — СКА — 0:2.

ФУТБОЛ. Испанский клуб «Гранада» выиграл товарищеский матч у шведского «Мальме» — 3:2 в немалой степени благодаря усилиям трех братьев Марандо. Младший из них — Лало как раз недавно подписал контракт с «Гранадой». А вот героя испанского чемпионата мира «Ювентуса» и итальянского клуба «Наполи» и «Асколи».

(По сообщению корр. «Правды» и ТАСС).

## ПОД ФЛАГОМ ДОСААФ

Им проселки  
нипочем

Около двухсот сельских гонимцев в разных областях страны собрали на новой трассе близ литовского райцентра Таураге любители Всесоюзной осенней автокросса на призы журнала ЦК ВЛКСМ «Сельская молодежь» в Госагропроме СССР.

Трасса петляла по дну и склонам заброшенного карьера. Вязкий песок, крутые спуски и подъемы — по сравнению с такой «дорожкой» любой проселок просто идеальное шоссе. Но гонимцы, к удовольствию десятков тысяч зрителей, блеснули мастерством и с честью выдержали испытание.

А победа дружная команда колхоза «Невский» Каунасского района. Полгода назад это хозяйство возглавляла молодой предводитель Артурас Сточкус, и недавний выпускник института механизации и электрификации сельского хозяйства, кандидат в мастера спорта по авторосску. Познакомившись с молодыми механизаторами, узнал, что многие из них неравнодушны к авторосску, да только вот «гонимцы»

## РЕГБИ

Еще бы опыта  
побольше

Звучным аккордом завершили советские регбисты свой игровой сезон. В Казани 16 тысяч болельщиков стали свидетелями победы сборной СССР над командой Италии в матче европейского первенства. Итог встречи — 12:0. Этому матчу предшествовал трудный сезон, центральное место в котором занимала, конечно, чемпионат страны.

Он был разбит по новой многоэтапной формуле, принятой сейчас во многих спортивных видах, — с суперфиналом. Право бороться за чемпионский титул получили прошлогодний чемпион страны — команда ВВА им. Ю. Гагарина и обладатель Кубка СССР нынешнего года — казанский «Строитель». В борьбе за бронзовые медали «Авангард» из Казани противостоял московский «Спартак». В обоих случаях для выявления победителя оказалось достаточно двух матчей. Грузинские регбисты блестяще закончили сезон, сделав «золотой дубль» — добавили к званью обладателя кубка чемпионский титул.

Возвращаясь к делам сборной, отметим, что октябрьское поражение в рамках чемпионата Европы от сборной Румынии (10:18) нельзя рассматривать как случайность. Как известно, в мае-июне прошлой розыгрыш первого Кубка мира по регби. Наша сборная, второй призера чемпионата Европы, увы, на этот

турнир послана не была. А вот третий призера, сборная Румынии, там играла, приобрела бесценный опыт, не считая финансовых выгод от участия в таком турнире. Победа румынской команды над нашей безусловно помогла уроку, полученные в играх на Кубок мира. И трудности, первоначально возникшие у советских регбистов в недавнем матче с также окрепшими итальянцами, которые сначала повели в счете (6:0), имеют те же истоки. При столь резком различии в игровом опыте с основными соперниками, в том числе сборной Франции, уповать только на способности тренеров, одаренности и характеры игроков можно лишь до поры до времени.

А. ТАЛЫЗИН.

## ЧТО ВЫ ЗНАЕТЕ ОБ ЭТОМ?

## «...Пешкою ладью берет в расseyяны свою»

Знаменитый пушкинщик Б. Модзалевский, составитель каталога библиотеки поэта, под номером 284 поставил книгу «Шахматная игра, приведенная в систематический порядок, с присоединением изобретения Филлидора и примечаний на оны, изданная Александром Петровым». Книга эта была в доме на Мойке пожелать в двух экземплярах. На одном дарственная надпись: «Милостивому Государю Александру Сергеевичу Пушкину, в знак истинного уважения. От издателя».

Очевидно, эту книгу, изданную в 1824 году, вручил Петров. А вот второй экземпляр, возможно, был куплен самим поэтом, который хотя и не считался хорошим игроком, но хотел заниматься шахматами всерьез. Он даже мечтал, чтобы жена и будущие дети умели играть в шахматы. Как обрадовался поэт, узнав, что Наталья Николаевна заинтересовалась шахматами:

«Благодарю, душа моя, за то, что в шахматы учишься. Это непременно нужно во всяком благоустроенном семействе; докажу тебе...»

Не исключено, что когда он писал эти строки, то вспоминал другие, стихотворные, им же самим семь лет назад написанные в Михайловском:

«Уединяюсь от всех далеко, На стол облокотясь, Сижу, задумавшись глубоко, И Ленский пешкою ладью берет в расseyяны свою»...

Знаменитый пушкинщик Б. Модзалевский, составитель каталога библиотеки поэта, под номером 284 поставил книгу «Шахматная игра, приведенная в систематический порядок, с присоединением изобретения Филлидора и примечаний на оны, изданная Александром Петровым». Книга эта была в доме на Мойке пожелать в двух экземплярах. На одном дарственная надпись: «Милостивому Государю Александру Сергеевичу Пушкину, в знак истинного уважения. От издателя».

Очевидно, эту книгу, изданную в 1824 году, вручил Петров. А вот второй экземпляр, возможно, был куплен самим поэтом, который хотя и не считался хорошим игроком, но хотел заниматься шахматами всерьез. Он даже мечтал, чтобы жена и будущие дети умели играть в шахматы. Как обрадовался поэт, узнав, что Наталья Николаевна заинтересовалась шахматами:

«Благодарю, душа моя, за то, что в шахматы учишься. Это непременно нужно во всяком благоустроенном семействе; докажу тебе...»

Не исключено, что когда он писал эти строки, то вспоминал другие, стихотворные, им же самим семь лет назад написанные в Михайловском:

«Уединяюсь от всех далеко, На стол облокотясь, Сижу, задумавшись глубоко, И Ленский пешкою ладью берет в расseyяны свою»...

Знаменитый пушкинщик Б. Модзалевский, составитель каталога библиотеки поэта, под номером 284 поставил книгу «Шахматная игра, приведенная в систематический порядок, с присоединением изобретения Филлидора и примечаний на оны, изданная Александром Петровым». Книга эта была в доме на Мойке пожелать в двух экземплярах. На одном дарственная надпись: «Милостивому Государю Александру Сергеевичу Пушкину, в знак истинного уважения. От издателя».

Очевидно, эту книгу, изданную в 1824 году, вручил Петров. А вот второй экземпляр, возможно, был куплен самим поэтом, который хотя и не считался хорошим игроком, но хотел заниматься шахматами всерьез. Он даже мечтал, чтобы жена и будущие дети умели играть в шахматы. Как обрадовался поэт, узнав, что Наталья Николаевна заинтересовалась шахматами:

«Благодарю, душа моя, за то, что в шахматы учишься. Это непременно нужно во всяком благоустроенном семействе; докажу тебе...»

Не исключено, что когда он писал эти строки, то вспоминал другие, стихотворные, им же самим семь лет назад написанные в Михайловском:

«Уединяюсь от всех далеко, На стол облокотясь, Сижу, задумавшись глубоко, И Ленский пешкою ладью берет в расseyяны свою»...

Знаменитый пушкинщик Б. Модзалевский, составитель каталога библиотеки поэта, под номером 284 поставил книгу «Шахматная игра, приведенная в систематический порядок, с присоединением изобретения Филлидора и примечаний на оны, изданная Александром Петровым». Книга эта была в доме на Мойке пожелать в двух экземплярах. На одном дарственная надпись: «Милостивому Государю Александру Сергеевичу Пушкину, в знак истинного уважения. От издателя».

Очевидно, эту книгу, изданную в 1824 году, вручил Петров. А вот второй экземпляр, возможно, был куплен самим поэтом, который хотя и не считался хорошим игроком, но хотел заниматься шахматами всерьез. Он даже мечтал, чтобы жена и будущие дети умели играть в шахматы. Как обрадовался поэт, узнав, что Наталья Николаевна заинтересовалась шахматами:

«Благодарю, душа моя, за то, что в шахматы учишься. Это непременно нужно во всяком благоустроенном семействе; докажу тебе...»

Не исключено, что когда он писал эти строки, то вспоминал другие, стихотворные, им же самим семь лет назад написанные в Михайловском:

«Уединяюсь от всех далеко, На стол облокотясь, Сижу, задумавшись глубоко, И Ленский пешкою ладью берет в расseyяны свою»...

## Справки

## ТЕЛЕВИДЕНИЕ

## РАДИО

## ТЕАТРЫ

## ПОГОДА

## ТЕЛЕВИДЕНИЕ

23 ноября  
ПЕРВАЯ ПРОГРАММА. 7.00 — «40 минут». 8.35 — «Идти да муз на капитана». Художественный фильм. 10.00, 16.30 — Новости. 16.45 — Русская речь. 17.15 — Народные мелодии. 17.30 — Старты надежд. 18.15 — Ускорение и перестройка. «Грудовой потенциал советского общества». 18.45 — Сегодня в мире. 19.00 — Мультифильм. 19.10 — Фильм-спектакль Московского академического театра сатиры «Гнездо глухарки». 21.00 — Время. 21.40 — Проект перестройки. 21.50 — Продолжение фильма-спектакля Московского академического театра сатиры «Гнездо глухарки». 23.05 — Сегодня в мире.

23.20 — Чемпионат мира по шахматам.  
ВТОРАЯ ПРОГРАММА. 8.00 — Гимназия. 8.15 — «Город мой — любовь моя». Документальный телефильм (Тбилиси). 8.35, 9.35 — Музыка. 9.45 — Класс. 8.55, 9.55 — Научно-популярные фильмы. 9.05, 10.25 — Итальянский язык. 10.05 — Учимся. СТУ. Основы информации и вычислительной техники. 10.35, 11.40 — Биология. 6-й класс. 10.55 — Новости. 11.55 — Сегодня в мире. 12.00 — Учитель. Урок музыки. 7-й класс. 18.15 — Служба Советскому Союзу. 19.15 — Международная панорама. 20.00 — «Спокойной ночи, малыши!» 20.15 — Реклам. 20.20 —

Дж. Гершвин — Равелли для фортепиано с оркестром. 21.00 — Время. 21.40 — Проект перестройки. 21.50 — Концерт мастеров искусств и творческой молодежи. 22.55 — Новости.  
МОСКОВСКАЯ ПРОГРАММА. 18.45 — Подосколье. Программ. «Колос». 19.30 — Добрый вечер, Москва! 20.45 — «Спокойной ночи, малыши!» 21.00 — Время. 21.40 — Художественный фильм «Дело «Пестрых»». 22.15 — Московские новости.  
ЧЕТВЕРТАЯ ПРОГРАММА (учебная). 16.00 — «Механика». 16.25 — Для групп продвинутого дня. Музыка. 16.45 — «Отечественный достояние». 16.55 — «Красная». 17.45 — Советское изобразительное искусство. С. Козлов. 18.55 — Итальянский

язык. 19.05 — «День командира дивизии». Художественный фильм с субтитрами.  
РАДИО  
23 ноября  
ПЕРВАЯ ПРОГРАММА. «Последние известия» — 5.04, 6.04, 8.00, 10.00, 13.00, 17.00, 19.00, 22.00, 23.50. «Пикетская зорька» — 6.40, 7.40. Обзор газеты «Правда» — 7.00. «Земля и люди». Радиоужас — 7.20. По страданиям центральных каналов — 9.00.  
9.15 — «Писатели у микрофона». А. Павлов «Долг» еще не исполнен (Кубышевское радио). 9.35 — «Радиослушателям о народной песне». 10.15 — Радиоужас «Малыш». 10.40 — Школьным. «На струнах и клавишах». 11.15 — «Приглашают радиослушатели страны». Музыкальная передача из Казани. 12.01 — «Время, события, люди». В. Рыжков. «Рогин» — популярный город электротехников. Репортаж (Таджикская ССР). «Книжки строят сами». Корреспондент с завода «Брянсксельмаш» 12.40 — «В рабочий полдень». 13.10 — Э. Вяземский «Тоника» Главы романа эстонского писателя. Передача 1-й. 14.00 — «Голоса друзей». Передача из ПНР. 14.40 — Ирает оркестр электромюзикальных инструментов Гос. телерадио. 15.15 — «Звезды наших дней». Концерт. 15.45 — Из цикла «Здоровье». 16.00 — «Девочки, малышки». Программа для пионеров. 17.15 — Радиостанция «Юность». Программа «Книжки строят сами». 17.40 — «Дорогой вечер». Музыкальная программа. 21.10 — А. Г. Достоевская «Воспоминания». 22.05 — «В вечерний час». Эстрадная

Симфония № 27. 18.40 — «Человек и закон». Радиоужас. 19.30 — 22.00 — «Земля и люди». Вечерняя программа для сельских слушателей. В передаче «Моя любовь». 23.05 — «Юность». ТРЕТЬЯ ПРОГРАММА. 15.00. 18.00 — Передача для школьников. 16.00 — Страница писателя. Честного романа. Л. Кин «Рыбий капкан на зеленом поле». Передача 1-й. 17.00 — Концерт оркестра симфонической и эстрадной музыки Гос. телерадио под управлением А. Михайлова. 19.30 — «Радиостанция». В. Штанько «Партия поручила» (Ф. Ф. Давыдовский). 20.25 — «Дорогой вечер». Музыкальная программа. 21.10 — А. Г. Достоевская «Воспоминания». 22.05 — «В вечерний час». Эстрадная

им пока что не на чем... И Артурас решил отдать ребятам свои боевые «Жигули», полученные им на правах члена сборной команды республики. А сам переквалифицировался в тренеры. Что ж, тренерский дебют председателя оказался весьма удачным.

— Теперь непременно будем расширяться, — сказал Артурас, принимая главный приз журнала. — Уже заказали через ДОСААФ спортивные мотоциклы. Попробуем также смастерить и специальные кроссовые автомобили — багги. У нас в колхозе пылесос механизаторов. И я буду рад, если каждый запишет в нашу автомашину. Потому что гоним — это прекрасная школа водительского мастерства и технического творчества.

Они пока что не на чем... И Артурас решил отдать ребятам свои боевые «Жигули», полученные им на правах члена сборной команды республики. А сам переквалифицировался в тренеры. Что ж, тренерский дебют председателя оказался весьма удачным.

— Теперь непременно будем расширяться, — сказал Артурас, принимая главный приз журнала. — Уже заказали через ДОСААФ спортивные мотоциклы. Попробуем также смастерить и специальные кроссовые автомобили — багги. У нас в колхозе пылесос механизаторов. И я буду рад, если каждый запишет в нашу автомашину. Потому что гоним — это прекрасная школа водительского мастерства и технического творчества.

Они пока что не на чем... И Артурас решил отдать ребятам свои боевые «Жигули», полученные им на правах члена сборной команды республики. А сам переквалифицировался в тренеры. Что ж, тренерский дебют председателя оказался весьма удачным.

Второй выпуск

А ДРЕС РЕДАКЦИИ:

Для писем — 125867, ГСП, Москва, А-137, ул. «Правды», 24, редакция газеты «Правда».

Для телеграмм — Москва, 748, улица «Правды», 24, редакция газеты «Правда».

ТЕЛЕФОНЫ: Справочное бюро редакции — 257-3786; Издательство — 214-11-02. Справки по письмам — 250-52-29.

Ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции типография имени В. И. Ленина издательства ЦК КПСС «Правда», 125865, ГСП, Москва, А-137, ул. «Правды», 24.

Индекс 50102. В 00413. Изд. № 3071.